Defensa Jurídica del Estado

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL
AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO

Versión: 2024 v3

MISIÓN: La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, tendrá como misión liderar la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica del Estado, fomentando el respeto por los derechos de los ciudadanos y la legitimidad de las instituciones, protegiendo el patrimonio público y cumpliendo con los fines esenciales del Estado.

VISIÓN: En el 2030, la Agencia liderará activamente el sistema de Defensa Jurídica del Estado, a través de la gestión de la información y del conocimiento, transformando la cultura de prevención, solución arbitrales y defensa jurídica, de manera justa y efectiva, para optimizar los recursos del Estado.

PMD			OGI	PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL			PLAN ESTRATÉGICO								No.	RESPONSABLE	RESULTADO ESPERADO/PROYECTO	¿A QUIEN VA DIRIGIDO?	¿HACE PARTE DE OTRO PLAN INSTITUCIONAL?	¿REQUIERE ARTICULACIÓN CON OTRAS ÁREAS?	¿ESTA RELACIONADO CON ALGÚN RETO DE INNOVACIÓN?	¿HACE PARTE DE LA ESTRATEGIA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE LA AGENCIA?	¿REQUIERE USO Y APROPIACIÓN / GESTIÓN DEL CAMBIO?	ENFOQUE ÉNFOQUE DIFERENCIAL	FICHA TECNICA DEL INDICADOR				ALINEACIÓN PLAN DE ADQUISICIONES				ALINEACIÓN SISTEMA DE GESTION INSTITUCIONAL			
													META AÑO A AÑO																							
TRANSFORMACIÓN	CATALOGADO	COMPONENTE		OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ETAPA DEL CDJ	RESULTADO ESPERADO EN EL SDJ	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	2023	2024	2025	2026											NOMBRE	FÓRMULA	TIPO DE INDICADOR	META	¿REQUIERE RECURSOS?	OBJETO CONTRACTUAL	VALOR ESTIMADO ($)	FUENTE DE FINANCIACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ADQUISICIONES	PROCESOS SIGI	DIMENSIÓN MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RIESGO ASOCIADO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (MUA)	1	2	2	1	1	Dirección General - Comunicaciones	100% plan de comunicación interno implementado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	NO	Procesos de apoyo	NO	SI	NO	NO	Plan de comunicación interna 2023	(Número de actividades realizadas /total de actividades programadas)*100	Eficiencia	100%	SI	Adquirir elementos para el desarrollo de las actividades de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado y Prestar el servicio de Stream Yard Pro	$ 10.520.000,00	FUNCIONAMIENTO	Adquirir 2 Proyector Hisense Modelo C1080 2 Micrófono corbatero para conectar a una Consola ATEM Mini Pro Blackmagic Design HDMI Mercadona 3 lucas interior y exterior Kit Softbox 5500K 5500K, microfono boom para cámara, microfono para iPhone2 MicroBoss Lightning, 2 Microfonos de solapa inalámbricos, memoria SD de 250 GB para Camara, 2 Baterias cámara fotografica, Backing para eventos de la agencia, 2 y Pendones para eventos de la agencia. También precisa el servicio de Stream Yard Pro	Gestión con grupos de interés y comunicaciones	Información y Comunicación	Política de transparencia y acceso a la información	Inoportunidad de la información oportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página web, redes sociales y comunicados de prensa. Inoportunidad de la información oportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página web, redes sociales y comunicados de prensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 10 pp el nivel de conocimiento del portafolio de servicios de la Agencia en los grupos de valor frente a LB 2022	0	3pp	3pp	10pp	2	Dirección General - Comunicaciones	100% plan de comunicación externo implementado	Todos los grupos de interés	NO	Procesos misionales	NO	SI	NO	NO	Plan de comunicación externa 2023	(Número de actividades realizadas /total de actividades programadas)*100	Eficiencia	100%	SI	Un profesional para apoyo de las labores requeridas para la gestión de los planes	$ 66.000.000,00	FUNCIONAMIENTO		Gestión con grupos de interés y comunicaciones	Información y Comunicación	Política de transparencia y acceso a la información	Publicación de información inoportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página web, redes sociales y comunicados de prensa. Publicación de información inoportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página web, redes sociales y comunicados de prensa. Publicación de información inoportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página web, redes sociales y comunicados de prensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Aumentar los acuerdos conciliatorios extrajudiciales y judiciales en las 10 causas con riesgo medio alto-alto de probabilidad de pérdida	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGU 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	3	Dirección de Gestión de la Información	eKOGU 3.0. Módulo de conciliaciones extrajudiciales en operación con acceso a datos de PDA y con la nueva funcionalidad de reportes.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	GASTI	NO	NO	SI	NO	Módulo de conciliaciones extrajudiciales en producción	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficiencia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	El modulo se termina en 2024 con el adquirido en 2023	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Inoportunidad de la información oportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página web, redes sociales y comunicados de prensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGU 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	4	Dirección de Gestión de la Información	eKOGU 3.0. Modulo de parametrización (Gestor de casos) en desarrollo Fase I: actuaciones y grupos Fase II: causas, despachos y demás pormenores del sistema Fase III: Modificaciones o la estructura del módulo de procesos judiciales	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	GASTI	NO	NO	SI	NO	Módulo de parametrización en producción	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficiencia	100%	SI	Prestación de servicios profesionales a la Dirección de Gestión de la información en la gestión de las actuaciones de los acciones judiciales parametrizadas en el Sistema eKOGU con la Consulta Nacional Unificada de Rama Judicial.	$ 35.000.000	FUNCIONAMIENTO	Homologación de actuaciones de procesos judiciales del Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado - eKOGU con las actuaciones registradas en la Consulta Nacional Unificada de Procesos	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Inoportunidad de la información oportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página web, redes sociales y comunicados de prensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Reducir el porcentaje a pagar por concepto de intereses	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGU 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	6	Dirección de Gestión de la Información	eKOGU 3.0.: Módulo de gestión financiero (Gestor de casos) en desarrollo Fase I: rubros presupuestales, valores pendientes de pago Fase II: Registro solicitud, liquidación, órdenes de pago, pagos Fase III: Mensajeros, alertas	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	GASTI	NO	NO	SI	NO	Módulo de pagos en producción	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficiencia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Inoportunidad de la información oportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página web, redes sociales y comunicados de prensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGU 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	7	Dirección de Gestión de la Información	eKOGU 3.0.: 1 paquete de controles de cambio priorizados con viabilidad y aprobación funcional Cambios funcionales y de rendimiento del Módulo de fichas de conciliación	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	GASTI	NO	NO	SI	NO	Controles de cambios en producción	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficiencia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Inoportunidad de la información oportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página web, redes sociales y comunicados de prensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGU 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	8	Dirección de Gestión de la Información	Mantenimiento y evolución de las herramientas de analíticas en producción, desarrolladas	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	GASTI	SI	NO	SI	NO	Porcentaje de hitos desarrollados en relación al mantenimiento y evolución de las herramientas.	(Número de hitos ejecutados/número de hitos programados)*100	Eficiencia	100%	SI	Contratar individuales de prestación de servicios de apoyo para analizar datos para la recuperación de información en el diseño y la implementación de iniciativas de analítica. Consultoría individual como ingeniero de datos para el diseño y la implementación de iniciativas de analítica, y Consultoría individual como desarrollador Senior de Software en la implementación de las iniciativas de analítica a [illegible]	$ 416.000.000,00	INVERSIÓN	Contratistas individuales, Analistas individuales analista de datos y recuperación de información, científico de datos, desarrollador senior de software, ingeniero de datos (9 meses)	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Inoportunidad de la información oportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página web, redes sociales y comunicados de prensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Reducir el porcentaje a pagar por concepto de intereses	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGU 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	9	Dirección de Gestión de la Información	Iniciativa 1 de analítica priorizada para 2024, desarrollada Iniciativa 1: Fase II del Liquidador de sentencias: sentencias en abstracto en la jurisdicción contencioso administrativa, así como las sentencias laborales en los diversos regímenes laborales (con equipo de consultores individuales)	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	GASTI	SI	NO	SI	NO	Herramientas de analítica desarrolladas	(Número de herramientas ejecutadas/número de herramientas programadas)*100	Eficacia	100%	SI	Prestar servicios profesionales para diseñar y ejecutar soluciones de inteligencia artificial y/o iniciativas de inteligencia de negocios, teniendo como base los datos contenidos en los sistemas misionales de la Entidad.	$ 98.433.260,00	FUNCIONAMIENTO	diseñar y ejecutar soluciones de inteligencia artificial y/o iniciativas de inteligencia de negocios, teniendo como base los datos contenidos en los sistemas misionales de la Entidad.	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Inoportunidad de la información oportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página web, redes sociales y comunicados de prensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGU 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	10	Dirección de Gestión de la Información	Iniciativa 2 de analítica priorizada para 2024, desarrollada Iniciativa 2: Análisis estratégico de decisiones: Fase I, usando georeferenciación, análisis de decisiones (con equipo interno); Fase II: análisis de decisiones de árbitros que deba proponer el Estado en tribunales arbitrales (con fábrica).	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	GASTI	SI	NO	SI	NO	Herramientas de analítica desarrolladas	(Número de herramientas ejecutadas/número de herramientas programadas)*100	Eficacia	100%	SI					Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Inoportunidad de la información oportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página web, redes sociales y comunicados de prensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGU 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	11	Dirección de Gestión de la Información	Iniciativa 3 de analítica priorizada para 2024, prototipo desarrollado Iniciativa 3: Prototipo de herramienta para sugerencia de estrategias de litigio en cortes y tribunales nacionales e internacionales	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	GASTI	SI	NO	SI	NO	Herramientas de analítica desarrolladas	(Número de herramientas ejecutadas/número de herramientas programadas)*100	Eficacia	100%	SI					Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Inoportunidad de la información oportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página web, redes sociales y comunicados de prensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGU 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	12	Dirección de Gestión de la Información	Tablero de control estratégico en operación para monitorear la litigiosidad de EPON y E7 y problemáticas priorizadas, desarrollado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	GASTI	NO	NO	SI	NO	Número de tableros desarrollados	Número de tableros desarrollados	Eficacia	1	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Inoportunidad de la información oportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página web, redes sociales y comunicados de prensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Aumentar en 10 pp el nivel de información eKOGU frente LB 2022	0%	20%	50%	100%	13	Dirección de Gestión de la Información	100% de información y actualización de procesos judiciales en eKOGU priorizados, registrados	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	GASTI	NO	NO	SI	NO	Cantidad de procesos judiciales con actuaciones extrajudiciales y arbitrajes notificados a la Agencia y priorizados por representar un alto riesgo fiscal, registrados en el Sistema eKOGU	(Número de procesos judiciales con actuaciones extrajudiciales y arbitrajes notificados a la Agencia y priorizados por representar un alto riesgo fiscal, registrados en el Sistema eKOGU/ total de procesos judiciales con actuaciones extrajudiciales y arbitrajes notificados a la Agencia)*100	Eficacia	100% 100%	SI	Prestación de servicios profesionales para análisis, registro y validación de información de procesos y conciliaciones en el Sistema eKogu, de acuerdo con las piezas procesales, así como la consulta Nacional Unificada de Rama Judicial.	$ 76.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	2 contratistas para análisis, registro y validación de información de procesos y conciliaciones en el Sistema eKogu, de acuerdo con las piezas procesales, así como la consulta Nacional Unificada de Rama Judicial.	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Publicación de información inoportuna y/o incompleta ante el nivel Directivo de la Agencia y para los grupos de valor debido a la ausencia de los lineamientos definidos y/o imposibilidad de identificación de los procesos para su inclusión en el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Aumentar en 10 pp el nivel de información eKOGU frente LB 2022	0%	20%	50%	100%	14	Dirección de Gestión de la Información	100% de la depuración de inconsistencias realizada	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	NO	NO	SI	NO	SI	NO	Datos priorizados depurados	(%) de avance en la depuración de inconsistencias realizada	Eficacia	100%	SI	Prestación de servicios profesionales para análisis, registro y validación de información de procesos y conciliaciones en el Sistema eKogu, de acuerdo con las piezas procesales, así como la consulta Nacional Unificada de Rama Judicial.(2)	$ 76.000.000,00	FUNCIONAMIENTO		Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Publicación de información inoportuna y/o incompleta ante el nivel Directivo de la Agencia y para los grupos de valor debido a la ausencia de los lineamientos definidos y/o imposibilidad de identificación de los procesos para su inclusión en el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Aumentar en 10 pp el nivel de información eKOGU frente LB 2022	0%	20%	50%	100%	15	Dirección de Gestión de la Información	50% de los procesos con problemáticas priorizadas (con base en entidades y causas priorizadas por la entidad), depurados.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	NO	NO	SI	NO	SI	NO	Avance en la depuración de problemáticas priorizadas (con base en entidades y causas priorizadas por entidad)	Número (%) procesos depurados y actualizados de la problemática identificada	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Publicación de información inoportuna y/o incompleta ante el nivel Directivo de la Agencia y para los grupos de valor debido a la ausencia de los lineamientos definidos y/o imposibilidad de identificación de los procesos para su inclusión en el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Aumentar en 10 pp el nivel de información eKOGU frente LB 2022	0%	20%	50%	100%	16	Dirección de Gestión de la Información	50% del plan de depuración y validación de datos para mejora de la calidad de la información, implementado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	NO	NO	SI	NO	SI	NO	Plan de actividades para el monitoreo de la calidad de la información registrada en eKOGU	(Número de hitos ejecutados/número de hitos programados)*100	Eficacia	100%	SI	Consultoría para diagnosticar y mejorar la calidad de la información en procesos potencialmente terminados para mejorar la actualización de la información en el Sistema eKOGU	$ 750.000.000	INVERSIÓN	Consultoría para diagnosticar y mejorar la calidad de la información en procesos potencialmente terminados para mejorar la actualización de la información en el Sistema eKOGU	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Publicación de información inoportuna y/o incompleta ante el nivel Directivo de la Agencia y para los grupos de valor debido a la ausencia de los lineamientos definidos y/o imposibilidad de identificación de los procesos para su inclusión en el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Disminuir los procesos interadministrativos de mayor cuantía	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Aumentar en 10 pp el nivel de información eKOGU frente LB 2022	0%	20%	50%	100%	17	Dirección de Gestión de la Información	50% de los procesos interinstitucionales y de mayor cuantía, validados	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	NO	NO	SI	NO	SI	NO	Procesos interinstitucionales y de mayor cuantía validados y depurados	(Número de procesos validados y depurados/número de procesos identificados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Publicación de información inoportuna y/o incompleta ante el nivel Directivo de la Agencia y para los grupos de valor debido a la ausencia de los lineamientos definidos y/o imposibilidad de identificación de los procesos para su inclusión en el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito territorial	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Aumentar en 10pp usabilidad eKOGU frente a LB 2022	0%	20%	50%	100%	18	Dirección de Gestión de la Información	50% de los departamentos y municipios de los departamentos priorizados registrados y actualizando su litigiosidad en eKOGU (SDJ)	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias(SPOT)	NO	NO	SI	SI	SI	NO	Porcentaje de E7 prioritizadas registradas y actualizadas en procesos en eKOGU	(Número de E7 prioritizadas registradas y actualizadas en procesos en eKOGU/Número total de E7 prioritizadas)*100	Eficiencia	30%	SI	Consultoría para lograr la apropiación del Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado - eKOGU por las entidades territoriales priorizadas por la Agencia en el marco de la implementación del Sistema de Defensa Jurídica del Estado	$ 650.000.000,00	INVERSIÓN	Consultoría para lograr la apropiación del Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado - eKOGU por las entidades territoriales priorizadas por la Agencia en el marco de la implementación del Sistema de Defensa Jurídica del Estado	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Publicación de información inoportuna y/o incompleta ante el nivel Directivo de la Agencia y para los grupos de valor debido a la ausencia de los lineamientos definidos y/o imposibilidad de identificación de los procesos para su inclusión en el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Disminuir la litigiosidad en 5 territorios priorizados (Chocó, Sucre, Cundinamarca, Valle y Guajira)	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGU 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	19	Dirección de Gestión de la Información	Diagnóstico de la problemática litigiosa del Pacífico.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y Departamentos priorizados	NO	NO	SI	SI	SI	NO	Diagnóstico de litigiosidad de E7 priorizadas en relación con las problemáticas priorizadas	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficiencia	100%	SI	Consultoría individual para diagnosticar las causas de litigiosidad territorial en contratos realizados y tutelas por derecho de petición en el Departamento del Pacífico	$ 633.033.273	INVERSIÓN	Consultoría individual para diagnosticar las causas de litigiosidad territorial en contratos realizados y tutelas por derecho de petición en el Departamento del Pacífico	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Publicación de información inoportuna y/o incompleta ante el nivel Directivo de la Agencia y para los grupos de valor debido a la ausencia de los lineamientos definidos y/o imposibilidad de identificación de los procesos para su inclusión en el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Pez_Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Aumentar en 10pp usabilidad eKOGU frente a LB 2022	0%	20%	50%	100%	20	Dirección de Gestión de la Información	50% de la Estrategia de comunicación y apropiación del eKOGU 2024, implementada	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	NO	COMUNICACIONES	NO	SI	SI	NO	Porcentaje de intervenciones realizadas para aumentar la apropiación del sistema eKOGU	(Número de intervenciones realizadas/número de intervenciones planeadas)*100	Eficiencia	100%	SI	Contratar la elaboración de un diagnóstico sobre el funcionamiento de las partalas del Sistema de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado - eKOGU , así como redisañar los documentos de consulta de los usuarios del Sistema para facilitar su consulta y u

Defensa Jurídica del Estado

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL
AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO

Versión: 2024 v3

MISIÓN: La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, tendrá como misión liderar la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica del Estado, fomentando el respeto por los derechos de los ciudadanos y la legitimidad de las instituciones, protegiendo el patrimonio público y cumpliendo con los fines esenciales del Estado.
VISIÓN: En el 2030, la Agencia lidera activamente el sistema de Defensa Jurídica del Estado, a través de la gestión de la información y del conocimiento, transformando la cultura de prevención, solución amistosa y defensa jurídica, de manera justa y efectiva, para optimizar los recursos del Estado.

| PMD | | | | PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL | | | PLAN ESTRATÉGICO | | | |

Defensa Jurídica del Estado

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL
AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO

Versión: 2024 v3

MISIÓN: La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, tendrá como misión liderar la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica del Estado, fomentando el respeto por los derechos de los ciudadanos y la legitimidad de las instituciones, protegiendo el patrimonio público y cumpliendo con los fines esenciales del Estado.

VISIÓN: En el 2030, la Agencia liderará activamente el sistema de Defensa Jurídica del Estado, a través de la gestión de la información y del conocimiento, transformando la cultura de prevención, solución amistosa y defensa jurídica, de manera justa y efectiva, para optimizar los recursos del Estado.

PMD				PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL		PLAN ESTRATÉGICO																																									
														META AÑO A AÑO																																	
TRANSFORMACIÓN	CATALIZADOR	COMPONENTE	ODS	OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ETAPA DEL CDJ	RESULTADO ESPERADO EN EL SDJ	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	2023	2024	2025	2026	No.	RESPONSABLE	RESULTADO ESPERADO/PROYECTO	¿A QUIEN VA DIRIGIDO?	¿HACE PARTE DE OTRO PLAN INSTITUCIONAL?	¿REQUIERE ARTICULACIÓN CON OTRAS ÁREAS?	¿ESTÁ RELACIONADO CON ALGÚN RETO DE INNOVACIÓN?	¿HACE PARTE DE LA ESTRATEGIA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE LA AGENCIA?	¿REQUIERE USO Y APROPIACIÓN / GESTIÓN DEL CAMBIO?	ENFOQUE ÉNFOQUE DIFERENCIAL	NOMBRE	FÓRMULA	TIPO DE INDICADOR	META	¿REQUIERE RECURSOS?	OBJETO CONTRACTUAL	VALOR ESTIMADO ($)	FUENTE DE FINANCIACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ADQUISICIONES	PROCESOS SIGI	DIMENSIÓN MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RIESGO ASOCIADO
																								FICHA TECNICA DEL INDICADOR					ALINEACIÓN PLAN DE ADQUISICIONES								ALINEACIÓN SISTEMA DE GESTION INSTITUCIONAL	
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Disminuir número de procesos admitidos en 20 causas priorizadas EPON + 4 internacionales (arbitraje y SIDH)	3.Impulsar los resultados de la prevención del daño antijurídico	8 capacitaciones o acompañamientos estratégicos a entidades para prevenir arbitrajes	2	2	2	2	69	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dos (2) capacitaciones (regional y nacional) para la prevención de controversias de inversión en el sector minero	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Plan de acompañamiento estratégico para la prevención de controversias de inversión en el sector minero	Número de capacitaciones realizadas	Eficacia	2	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Filtración y información de la estrategia de defensa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional.	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (ODJN-ODJU)	12	25	45	50	70	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Gestiones para lograr COP 6 billones de ahorro en arbitrajes de inversión	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Gestiones para lograr COP 6 billones de ahorro en arbitrajes de inversión	Número de informes realizados	Efectividad	1	SI	1. Prestación de servicios profesionales para asesorar a la Dirección de Defensa Jurídica Internacional en el proceso de gestión contractual, seguimiento a la ejecución presupuestal y de las actividades internas que se requieran adelantar para asumir o coordinar la defensa internacional del Estado colombiano en controversias internacionales y asuntos relativos al Sistema Interamericano de Derechos Humanos. 2. Prestación de servicios de apoyo a la gestión en las actividades requeridas para la articulación de la defensa internacional del Estado colombiano en las controversias internacionales de inversión y	$ 5.901.987.482,00	FUNCIONAMIENTO	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Filtración y información de la estrategia de defensa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Reglamentar el sistema de Defensa Jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídico formalizado y operando de manera articulada	1.Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional	100% de la Estrategia de implementación del SDJE implementada	0%	25%	50%	100%	71	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Comité Técnico de Defensa Jurídica implementado y en funcionamiento	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Defensa Jurídica implementada y	Número de documentos reportados	Eficacia	1	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Filtración y información de la estrategia de defensa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Evitar que proceso de arbitraje de inversión internacional en etapa prearbitral, avancen a la etapa arbitral.	2. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	Evitar que 8 procesos de arbitraje de inversión internacional en etapa prearbitral, avancen a la etapa arbitral.	2	2	3	3	72	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Tres (3) informes sobre las gestiones adoptadas para evitar que 2 controversias en etapa prearbitral avancen a la etapa arbitral	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Gestiones de representación de la República de Colombia para evitar que 2 controversias en etapa prearbitral avancen a la etapa arbitral	Número de informes realizados	Efectividad	3	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Filtración y información de la estrategia de defensa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional.	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	Reportes o informes anuales de la participación de la Agencia en escenarios internacionales	2	4	3	3	73	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Tres (3) informes sobre las gestiones realizadas en ejercicio de la representación de Colombia en escenarios internacionales para la discusión de propuestas de reforma al sistema de Solución de Controversias Inversionista-Estado y otras discusiones relevantes.	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Gestiones para la representación de Colombia en escenarios internacionales para la discusión de propuestas de reforma al sistema de Solución de Controversias Inversionista-Estado y otras discusiones relevantes.	Número de informes realizados	Eficacia	3	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Inadecuada participación en escenarios multilaterales de reforma al sistema de solución de controversias de inversión debido a políticas de autoridad.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídico formalizado y operando de manera articulada	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	Reportes o informes anuales de la participación de la Agencia en escenarios internacionales	2	4	3	3	74	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Renovar la lista de árbitros y conciliadores ante el CIADI mediante un proceso meritocrático	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Renovar la lista de árbitros y conciliadores ante el CIADI mediante un proceso meritocrático	Número de documentos reportados	Eficacia	3	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Inadecuada participación reputacional por deficiente defensa de los intereses litigiosos del Estado debido a información de caso estudiado por parte de las entidades y/o aliados que no cuenten con la identidad o experiencia para los casos específicos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Recuperación de costas y gastos de representación legal en el arbitraje de inversión.	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Sentencia ejecutiva contra AFC o sus administradoras para el pago de las costas del laudo a favor de Colombia	5.Impulsar la eficiente gestión fiscal y presupuestal y la recuperación de recursos	Sentencia ejecutiva contra AFC o sus administradoras para el pago de las costas del laudo a favor de Colombia	0%	0%	0%	100%	75	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dos (2) informes sobre las gestiones para lograr el pago de las costas a cargo de AFC y a favor de Colombia	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Gestiones para lograr el pago de las costas adeudas por AFC	Número de informes realizados	Efectividad	2	SI	Prestación de servicios profesionales de asesoría especializada, acompañamiento y representación para la defensa del Estado en el cobro judicial de las costas impuestas en el laudo proferido en la controversia internacional iniciada contra Colombia por AFC Investment Solutions SL.	N.A.	N.A.	N.A.	FUNCIONAMIENTO	Abogados en España, Los recursos para este proyecto son de vigencia futura	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Inadecuada participación reputacional por pérdida económica y reputacional por desatender la defensa de los intereses del Estado en controversias internacionales de inversión debido a demoras en la celebración de los contratos con los fines de abogados externos que representan a la República de Colombia en los diferentes arbitrajes de inversión, información insuficiente del caso estudiado por parte de las entidades, Faltas en la coordinación y prevención de la defensa jurídica del Estado.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 3 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	2	1	76	Oficina Asesora de Planeación	90% del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Porcentaje de implementación del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	(Número de actividades ejecutadas/número de actividades programadas)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Direccionamiento estratégico	Direccionamiento estratégico y planeación	Política de planeación institucional	Inadecuada pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales y metas de gobierno debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 3 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	3	1	77	Oficina Asesora de Planeación	100% del Plan MIPG implementado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	Plan MIPG	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Porcentaje de implementación del plan MIPG	(Número de actividades ejecutadas/número de actividades programadas)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Direccionamiento estratégico	Direccionamiento estratégico y planeación	Política de planeación institucional	Inadecuada pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales y metas de gobierno debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 3 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	3	1	78	Oficina Asesora de Planeación	Recertificación NTC ISO 9001:2015 sistema de Gestión de Calidad	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Porcentaje de avance para recertificación NTC ISO 9001:2015 sistema de Gestión de Calidad	(Hitos ejecutados/hitos programados)*100	Eficacia	100%	SI	1. Contratar los servicios de auditoría interna al sistema de gestión de calidad previa a la auditoría de seguimiento de certificación, de conformidad con lo establecido en la norma ISO 9001:2015. 2. Contratar los servicios de auditoría de renovación del certificado al sistema de gestión de calidad bajo la norma ISO 9001: 2015.	$ 27.477.154	FUNCIONAMIENTO	1. Contratar los servicios de auditoría interna al sistema de gestión de calidad previa a la auditoría de seguimiento de certificación, de conformidad con lo establecido en la norma ISO 9001:2015. 2. Contratar los servicios de auditoría de renovación del certificado al sistema de gestión de calidad bajo la norma ISO 9001: 2015.	Direccionamiento estratégico	Direccionamiento estratégico y planeación	Política de planeación institucional	Inadecuada pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 3 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	3	1	79	Oficina Asesora de Planeación	100% del plan de acción para el fortalecimiento de la herramienta de uso y apropiación GESCON, ejecutado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	PETI	GHETI	si	si	NO	NO	NO	NO	Porcentaje de avance del plan de acción para el fortalecimiento de la herramienta de uso y apropiación GESCON,	(# de hitos ejecutados/Total de hitos programados (#)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Direccionamiento estratégico	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Inadecuada pérdida reputacional por fuga de conocimiento explícito de la entidad debido a la falta de herramientas para su administración y gestión
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 3 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	3	1	80	Oficina Asesora de Planeación	Proyecto de inversión del SDJ aprobado y ejecutado en PGN a recursos 2020	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Proyecto de inversión del SDJ aprobado y ejecutado en PGN a recursos 2020.	(Hitos ejecutados/hitos programados)*100	Eficacia	100%	SI	Prestación de servicios profesionales para el diseño del proyecto de inversión que fortalezca el SDJ y su ejecución para recursos PGN 2020.	$ 149.000,00	FUNCIONAMIENTO	Prestación de servicios profesionales para el diseño del proyecto de inversión que fortalezca el SDJ y su ejecución para recursos PGN 2020.	Direccionamiento estratégico	Direccionamiento estratégico y planeación	Política de planeación institucional	Inadecuada pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Reglamentar el sistema de Defensa Jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídico formalizado y operando de manera articulada	1.Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional	100% de la Estrategia de implementación del SDJE implementada	0%	25%	50%	100%	81	Oficina Asesora de Planeación	100% de las herramientas de planificación y seguimiento del SDJ, formulados	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	MISIONALES	NO	NO	SI	SI	NO	NO	Cumplimiento del plan de formalización y seguimiento del SDJ de la Ordf implementado	(# de hitos ejecutados/Total de hitos programados (#)*100	Eficacia	100%	SI	Consultoría individual para el fortalecimiento de los esquemas de coordinación para la efectiva implementación del Sistema de Defensa Jurídica.	$ 242.847.000,00	INVERSIÓN	Cradyuvar a desarrollar los instrumentos de planeación y seguimiento del SDJ	Direccionamiento estratégico	Direccionamiento estratégico y planeación	Política de planeación institucional	Inadecuada pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional.	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (ODJN-ODJU)	12	25	45	50	82	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Comité Técnico de Defensa Jurídica implementado	Estado	NO	ODJU	NO	NO	NO	NO	NO	Comité Técnico de Defensa Jurídica implementado	# de hitos ejecutados/ # de hitos programados	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Inadecuada pérdida reputacional por la inadecuada identificación del problema jurídico de los fundamentos fácticos y jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional.	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (ODJN-ODJU)	12	25	45	50	83	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	veinte (20) solicitudes de insistencia en acciones de tutela, para proteger los derechos de las entidades priorizadas o de otras EPON	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	Plan Decenal Sector Justicia	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Insistencia en acciones de tutela	# de solicitudes radicadas/ # de solicitudes programadas	Eficacia	20	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Inadecuada pérdida reputacional por la inadecuada identificación del problema jurídico de los fundamentos fácticos y jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional.	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (ODJN-ODJU)	12	25	45	50	84	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Siete (37 b) billones de pesos de ahorro, derivados de los procesos en los que interviene la Agencia	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Ahorros al Estado por la efectiva defensa de la ANDJE	Billones de pesos de ahorro, derivados de los procesos en los que interviene la Agencia	Eficacia	7	SI	40. Prestación de servicios de vigilancia, seguimiento y control de los procesos judiciales para la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado en desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. 39. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en responsabilidad extracontractual del Estado para el desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. 43. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en responsabilidad extracontractual del Estado para el desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de	$ 894.967.454,00	FUNCIONAMIENTO	1 contrato de vigilancia judicial y 5 abogados (Título profesional + (maestría + 32 -38 MGP) o (especialización + 61-71 MGP))	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Inadecuada pérdida reputacional por la inadecuada identificación del problema jurídico de los fundamentos fácticos y jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional.	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (ODJN-ODJU)	12	25	45	50	85	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	veinte (20) acciones constitucionales, intervenidas	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	Plan Decenal Sector Justicia	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Intervención en acciones constitucionales	# de solicitudes radicadas/ # de solicitudes programadas	Eficacia	20	SI	47. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en materia constitucional para el desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	$ 171.226.934,00	FUNCIONAMIENTO	1 abogado (Título profesional + (maestría + 32 -38 MGP) o (especialización + 61-71 MGP))	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Inadecuada pérdida reputacional por la inadecuada identificación del problema jurídico de los fundamentos fácticos y jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional.	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	Realizar mesas de litigio estratégico con las EPON de más alta litigiosidad en materia laboral y pensional, para identificar y priorizar 3 temáticas de alto impacto y determinar en la mesa las respectivas estrategias de defensa.	0	1	2	3	86	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Estrategia de defensa en 3 temáticas de alto impacto en materia laboral y pensional, en coordinación con las entidades de mayor litigiosidad, implementada	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI	NO	NO	NO	NO	NO	Estrategia de defensa en temáticas de alto impacto en materia laboral y pensional	# de hitos ejecutados/ # de hitos programados	Eficacia	100%	SI	44. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en derecho ambiental o en materia laboral y de seguridad social, para el desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	$ 171.226.934,00	FUNCIONAMIENTO	1 abogado (Título profesional + (Maestría + 32-38 MGP) o (especialización + 61-71 MGP))	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Inadecuada pérdida reputacional por la inadecuada identificación del problema jurídico de los fundamentos fácticos y jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional.	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (ODJN-ODJU)	12	25	45	50	87	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Estrategia de coordinación de defensa jurídica en las 3 temáticas no laborales de alto impacto fiscal y/o mayor número de entidades condenadas, implementada	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI	NO	NO	NO	NO	NO	Estrategia de coordinación de defensa jurídica en las temáticas no laborales de alto impacto fiscal	# de hitos ejecutados/ # de hitos programados	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Inadecuada pérdida reputacional por la inadecuada identificación del problema jurídico de los fundamentos fácticos y jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional. Incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional.	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	Treinta (30) procesos en defensa de actos administrativos de carácter ambiental, intervenidos	0	10	20	20	88	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	10 nuevos procesos en defensa de actos administrativos de carácter ambiental, intervenidos	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Intervención en defensa de actos administrativos de carácter ambiental	# de intervenciones radicadas/ # de intervenciones programadas	Eficacia	10	SI	42. Prestación

Defensa Jurídica del Estado

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO

Versión: 2024 v3

MISIÓN: La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, tendrá como misión liderar la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica del Estado, fomentando el respeto por los derechos de los ciudadanos y la legitimidad de las instituciones, protegiendo el patrimonio público y cumpliendo con los fines esenciales del Estado.

VISIÓN: En el 2030, la Agencia lidera activamente el sistema de Defensa Jurídica del Estado, a través de la gestión de la información y del conocimiento, transformando la cultura de prevención, solución amistosa y defensa jurídica, de manera justa y efectiva, para optimizar los recursos del Estado.

PND			CGD	PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL		PLAN ESTRATÉGICO																													
										META AÑO A AÑO																									
TRANSFORMACIÓN	CATALIZADOR	COMPONENTE		OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ETAPA DEL CDJ	RESULTADO ESPERADO EN EL CDJ	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	2023	2024	2025	2026	No.	RESPONSABLE	RESULTADO ESPERADO/PROYECTO	¿A QUIEN VA DIRIGIDO?	¿HACE PARTE DE OTRO PLAN INSTITUCIONAL?	¿REQUIERE ARTICULACIÓN CON OTRAS ÁREAS?	¿ESTA RELACIONADO CON ALGÚN TIPO DE INNOVACIÓN?	¿A HACE PARTE DE LA ESTRATEGIA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE LA AGENCIA?	¿REQUIERE USO Y APROPIACIÓN / GESTIÓN DEL CAMBIO?	ENFOQUE ÉNFOCE DIFERENCIAL	FICHA TECNICA DEL INDICADOR					ALINEACIÓN PLAN DE ADQUISICIONES						ALINEACIÓN SISTEMA DE GESTION INSTITUCIONAL			
																								NOMBRE	FÓRMULA	TIPO DE INDICADOR	META	¿REQUIERE RECURSOS?	OBJETO CONTRACTUAL	VALOR ESTIMADO ($)	FUENTE DE FINANCIACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ADQUISICIONES	PROCESOS SIGI	DIMENSIÓN MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO	RIESGO ASOCIADO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desenrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Aumentar el uso del mecanismo de extensión de jurisprudencia	1. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	20 entidades seleccionadas, asesoradas con una estrategia para aplicación de extensión de jurisprudencia en temas priorizados	0	10	10	10	99	Dirección de Asesoría Legal	6 Instrumentos (circular y herramienta) que contengan los criterios por los cuales resulta procedente la aplicación de la extensión de jurisprudencia, socializadas al 100% de las entidades objeto de dichos criterios	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGJN DGJ DPE OAJ	NO	SI	NO	NO	Instrumentos (circular y herramienta) que contengan los criterios por los cuales resulta procedente la aplicación de la extensión de jurisprudencia, oficializada	Numero de instrumentos diseñados /total instrumentos planeados *100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	TRANSVERSAL	Entidades nacionales y territoriales implementan herramientas definidas por la Agencia para fortalecer los resultados del ciclo de defensa jurídica	4.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	100 entidades territoriales implementan las herramientas de la caja de herramientas	0	100	200	100	100	Dirección de Asesoría Legal	Implementación de las herramientas de la caja de herramientas aplicable en el 100% de los municipios priorizados del Pacífico	Entidades territoriales	NO	DGJN DGJ DPE	NO	SI	NO	NO	Implementación de la caja de herramientas	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	TRANSVERSAL	Entidades nacionales y territoriales implementan herramientas definidas por la Agencia para fortalecer los resultados del ciclo de defensa jurídica	4.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	100 entidades territoriales implementan las herramientas de la caja de herramientas	0	100	200	100	101	Dirección de Asesoría Legal	100% del plan de apropiación y socialización de la caja de herramientas para 100 municipios	Entidades territoriales	NO	DGJN DGJ DPE	NO	SI	NO	NO	100% del plan de apropiación y socialización de la caja de herramientas	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Reducción en la deuda fiscal por sentencias, laudos y conciliaciones	Limpiar la eficiencia gestión fiscal y presupuestal y la recuperación de recursos	100% de las epon y epot seleccionadas, con el lineamiento de provisión contable, implementado	0	100%	100%	100%	102	Dirección de Asesoría Legal	100 EPON y 02 EPOT seleccionadas, con el lineamiento de provisión contable, implementado	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGJ DPE	NO	SI	NO	NO	200 EPON y 02 EPOT implementando la metodología de provisión contable	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Reducción en la deuda fiscal por sentencias, laudos y conciliaciones	Limpiar la eficiencia gestión fiscal y presupuestal y la recuperación de recursos	5 entidades con la mayor problemática en el pago de sentencias y conciliaciones asesoradas para disminuir su pasivo litigioso con corte a 31 de diciembre de 2022	0	1	1	1	103	Dirección de Asesoría Legal	5 entidades con la mayor problemática en el pago de sentencias y conciliaciones asesoradas para disminuir su pasivo litigioso con corte a 31 de diciembre de 2022	Entidades del orden nacional	NO	DGJ DPE	NO	SI	NO	NO	5 asesoradas para disminuir su pasivo litigioso	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	TRANSVERSAL	Entidades nacionales y territoriales implementan herramientas definidas por la Agencia para fortalecer los resultados del ciclo de defensa jurídica	4.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	50 entidades seleccionadas con el plan de acompañamiento a los comités de conciliación para la implementación de lineamientos en materia de prevención, conciliación y estrategias de defensa, así como en las demás funciones contempladas en la Ley 2220 de 2022	0	12	18	20	104	Dirección de Asesoría Legal	Diagnóstico sobre el uso y apropiación de los lineamientos en defensa jurídica del estado en las EPON y diseño de una estrategia para la apropiación de los lineamientos en las entidades prioritadas (10+) y desarrollo de la fase II del plan de implementación a los comités de conciliación de las 10+ en lineamientos en materia de prevención, conciliación y estrategias de defensa.	Entidades del orden nacional	NO	DGJN DGJ DPE OAJ	NO	SI	NO	NO	Diagnóstico sobre el uso y apropiación de los lineamientos en defensa jurídica del estado en las EPON y estrategia para la apropiación	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	27. Diseño e implementación de un diagnostico del uso y apropiación de los lineamientos en defensa jurídica del estado en las EPON y diseño de una estrategia para la apropiación de los lineamientos en las entidades prioritadas (10+), implementada.	$ 200.000.000	INVERSIÓN	27. Diseño e implementación de un diagnostico del uso y apropiación de los lineamientos en defensa jurídica del estado en las EPON y diseño de una estrategia para la apropiación de los lineamientos en las entidades prioritadas (10+), implementada.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	TRANSVERSAL	Entidades nacionales y territoriales implementan herramientas definidas por la Agencia para fortalecer los resultados del ciclo de defensa jurídica	4.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	100% Plan de conceptos jurídicos para asesoría a entidades del orden nacional y territorial implementado	100%	100%	100%	100%	105	Dirección de Asesoría Legal	100% Plan de conceptos jurídicos para asesoría a entidades del orden nacional y territorial implementado	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGJN DGJ DPE OAJ	NO	SI	NO	NO	100% Plan de conceptos jurídicos	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	90. Prestación de servicios profesionales de orden jurídico a la Dirección de Asesoría Legal en materia de contratación estatal.	$ 179.261.269	FUNCIONAMIENTO	90. Prestación de servicios profesionales de orden jurídico a la Dirección de Asesoría Legal en materia de contratación estatal.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 10 pp el nivel de conocimiento del portafolio de servicios de la Agencia en los grupos de valor frente a LB 2022	0	2pp	5pp	10pp	106	Secretaria General	Modelo de relacionamiento fase II	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	TODAS	NO	NO	SI	NO	Modelo de relacionamiento fase II	#Hitos realizados/#Hitos planificados*100	Eficacia	100%	SI	Prestación de servicios para la traducción y edición en lengua de señas colombiana de los videos institucionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, así mismo para la capacitación en lengua de señas a los colaboradores de la Entidad.	$ 30.000.000	FUNCIONAMIENTO	En atención al modelo de relacionamiento de la Agencia se hace necesario la traducción, edición y producción de videos institucionales, la creación de formatos GIF del menú de la página web, y capacitar a los colaboradores de la Agencia en atención a la población con discapacidad auditiva.	Gestión con enfoque de interés y comunicaciones	Gestión de resultados con enfoque de valor	Servicio al ciudadano	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas o reclamos de los grupos de valor en la atención errónea o imprecisa en los canales que administra atención al ciudadano debido: Deficiencia en el seguimiento a cambios normativos, indisponibilidad de recursos humanos y tecnológicos o no tener acceso a la información técnica necesaria.