Defensa Jurídica del Estado

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL
AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO

Versión 2024 v1

MISIÓN: La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, tendrá como misión liderar la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica del Estado, fomentando el respeto por los derechos de los ciudadanos y la legalidad de las instituciones, protegiendo el patrimonio público y cumpliendo con los fines esenciales del Estado.

VISIÓN: En el 2026, la Agencia lidera activamente el sistema de Defensa Jurídica del Estado, a través de la gestión de la información y del conocimiento, transformando la cultura de prevención, solución amistosa y defensa jurídica, de manera justa y efectiva, para optimizar los recursos del Estado.

| PND | | | ODS | PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL | | PLAN ESTRATÉGICO | | |

Defensa Jurídica del Estado

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL
AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO

Versión 2024 v1

MISIÓN: La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, tendrá como misión liderar la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica del Estado, fomentando el respeto por los derechos de los ciudadanos y la legitimidad de las instituciones, protegiendo el patrimonio público y cumpliendo con los fines esenciales del Estado.

VISIÓN: En el 2026, la Agencia lidera activamente el sistema de Defensa Jurídica del Estado, a través de la gestión de la información y del conocimiento, transformando la cultura de prevención, solución amistosa y defensa jurídica, de manera justa y efectiva, para optimizar los recursos del Estado.

PND			ODS	PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL		PLAN ESTRATÉGICO																																			
TRANSFORMACIÓN	CATALIZADOR	COMPONENTE		OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ETAPA DEL CDJ	RESULTADO ESPERADO EN EL SDJ	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	META AÑO A AÑO				No.	RESPONSABLE	RESULTADO ESPERADO/PROYECTO	¿A QUIEN VA DIRIGIDO?	¿HACE PARTE DE OTRO PLAN INSTITUCIONAL?	¿REQUIERE ARTICULACIÓN CON OTRAS	¿ESTA RELACIONADO CON ALGÚN RETO DE	¿ HACE PARTE DE LA ESTRATEGIA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE	¿REQUIERE USO Y APROPIACIÓN / GESTIÓN DEL CAMBIO?	ENFOQUE ÉTICO DIFERENCIAL	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR				ALINEACIÓN PLAN DE ADQUISICIONES				ALINEACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL			
										2023	2024	2025	2026											NOMBRE	FÓRMULA	TIPO DE INDICADOR	META	¿REQUIERE RECURSOS?	OBJETO CONTRACTUAL	VALOR ESTIMADO ($)	FUENTE DE FINANCIACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ADQUISICIONES	PROCESOS SIGI	DIMENSIÓN MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y	RIESGO ASOCIADO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Aumentar en 10pp usabilidad eKOGUI frente a LB 2023	0%	20%	50%	100%	20	Dirección de Gestión de la Información	100% de la Estrategia de comunicación y apropiación del eKOGUI 2024, implementada	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	NO	COMUNICACIONES	NO	NO	SI	NO	Porcentaje de intervenciones realizadas para aumentar la apropiación del sistema eKOGUI	(Número de intervenciones realizadas/Número de intervenciones planeadas)*100	Eficiencia	100%	SI	Contratar la elaboración de un diagnóstico sobre el funcionamiento de las pantallas del Sistema de Gestión e información de la Actividad Litigiosa del Estado – eKOGUI , así como rediseñar los documentos de consulta de los usuarios del Sistema para facilitar su consulta y uso Centro de contacto	$ 864.985.360,00	INVERSIÓN	Contratar la elaboración de un diagnóstico sobre el funcionamiento de las pantallas del Sistema de Gestión e información de la Actividad Litigiosa del Estado – eKOGUI , así como rediseñar los documentos de consulta de los usuarios del Sistema para facilitar su consulta y uso Centro de contacto	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas relativas de nuestro grupos de valor debido a No cumplir con las expectativas de las entidades frente a la labor de la Agencia en cuanto a la solución de necesidades funcionales priorizadas y capacitación sobre el sistema.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el Sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (BLB)	1	2	2	1	21	Dirección de Gestión de la Información	Plan Estratégico Estadístico 2024 implementado y evaluado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	NO	OAP y OASTI	NO	NO	SI	NO	Avance del plan Estratégico Estadístico 2024 implementado	(Número de hitos ejecutados / Número de hitos programados * 100	Eficacia	100%	SI	Prestación de servicios profesionales para la implementación del Plan Estadístico de la Agencia basado en el Marco de Aseguramiento de la Calidad Estadística del Sistema Estadístico Nacional de Colombia y según los requerimientos de la política de Gestión de Información Estadística del MIPG - Función Pública	$ 130.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	Prestación de servicios profesionales para la implementación del Plan Estadístico de la Agencia basado en el Marco de Aseguramiento de la Calidad Estadística del Sistema Estadístico Nacional de Colombia y según los requerimientos de la política de Gestión de Información Estadística del MIPG - Función Pública	Gestión de información de defensa jurídica	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Disminuir número de procesos admitidos en 10 entidades priorizadas	3.Impulsar los resultados de la prevención del daño antijurídico	11 Entidades de mayor litigiosidad con acompañamiento de la ANJUE en la implementación de las PPDA	11	11	11	11	22	Dirección de Políticas y Estrategias	11 entidades públicas con acompañamiento a la implementación de la PPDA (Tasell)	11 EPON +	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	SI	SI	NO	NO	Once (11) entidades públicas con acompañamiento a la implementación de la PPDA	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	Dos consultores para la implementación del ciclo de prevención de las PPDA	$ 240.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	Dos consultores para la implementación del ciclo de prevención de las PPDA	Gestión de Competencias	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de las metas PAI establecidas con respecto a la gestión relacionada con el ciclo de prevención del daño antijurídico de las EPON. Debido al incumplimiento de las obligaciones legales relacionadas con el ciclo de prevención del daño antijurídico por parte de las EPON y/o falta de capacidad de respuesta de la DPE para acompañar el ciclo de prevención del daño antijurídico.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Disminuir la litigiosidad en 5 territorios priorizados (Cómo, Sucre, Cundinamarca, Valle y Guajira)	3.Impulsar los resultados de la prevención del daño antijurídico	180 Entidades Territoriales que registran su información en eKOGUI con PPDA formulada en el modulo PPDA	0	44	56	80	23	Dirección de Políticas y Estrategias	Estrategia de acompañamiento a las 44 entidades territoriales registradas eKOGUI a 31 dic de 2023, para la formulación de las PPDA	44 EPOT en eKOGUI	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	SI	SI	NO	NO	44 entidades territoriales registradas eKOGUI a 31 dic de 2023, acompañadas en la formulación de las PPDA	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Competencias	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de las metas PAI establecidas con respecto a la gestión relacionada con el ciclo de prevención del daño antijurídico de las EPON. Debido al incumplimiento de las obligaciones legales relacionadas con el ciclo de prevención del daño antijurídico por parte de las EPON y/o falta de capacidad de respuesta de la DPE para acompañar el ciclo de prevención del daño antijurídico.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Disminuir número de procesos admitidos en 10 causas priorizadas	3.Impulsar los resultados de la prevención del daño antijurídico	10 PPDA interinstitucionales en 10 causas priorizadas, formuladas	0	3	3	4	24	Dirección de Políticas y Estrategias	3 PPDA interinstitucionales (misma causa mismos demandados) en tres causas priorizadas, formuladas	EPON priorizadas	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	SI	NO	NO	3 PPDA interinstitucionales en tres causas priorizadas, formuladas	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	Consultor para la realización de las PPDA	$ 153.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	Consultor para la realización de las PPDA	Gestión de Competencias	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de las metas PAI establecidas con respecto a la gestión relacionada con el ciclo de prevención del daño antijurídico de las EPON. Debido al incumplimiento de las obligaciones legales relacionadas con el ciclo de prevención del daño antijurídico por parte de las EPON y/o falta de capacidad de respuesta de la DPE para acompañar el ciclo de prevención del daño antijurídico.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	20 lineamientos y/o herramientas adoptados por las entidades priorizadas	0	8	7	5	25	Dirección de Políticas y Estrategias	Cuatro (4) lineamientos sobre temas sustanciales y procesales	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	NO	SI	NO	NO	Cuatro (4) lineamientos sobre temas sustanciales y procesales, adoptados como política prevención o como política de defensa por parte de los Comités de Conciliación de las entidades priorizadas	# Lineamientos elaborados/ #lineamientos programados	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en la oportunidad de los lineamientos, líneas jurisprudenciales y o doctrinales para fortalecer la defensa jurídica, debido a Demoras en el proceso de contratación; Demoras en las etapas de revisión y aprobación de los lineamientos, líneas jurisprudenciales y/o doctrinales; Ejercicio de planeación inicial, podría no contemplar todos los factores que inciden en la generación de lineamientos.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	20 lineamientos y/o herramientas adoptados por las entidades priorizadas	0	8	7	5	26	Dirección de Políticas y Estrategias	Cuatro (4) herramientas para la toma de decisiones diseñadas y socializadas para adopción con los comités de conciliación de las EPON	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	NO	SI	SI	NO	Cuatro (4) herramientas para facilitar la toma de decisiones adoptadas por los comités de conciliación de las entidades involucradas.	# herramientas generadas/ #herramientas programadas	Eficacia	100%	SI	Consultor para la realización de las herramientas	$ 153.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	Consultor para la realización de las herramientas	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en la oportunidad de los lineamientos, líneas jurisprudenciales y o doctrinales para fortalecer la defensa jurídica, debido a Demoras en el proceso de contratación; Demoras en las etapas de revisión y aprobación de los lineamientos, líneas jurisprudenciales y/o doctrinales; Ejercicio de planeación inicial, podría no contemplar todos los factores que inciden en la generación de lineamientos.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Reglamentar el sistema de Defensa Jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídico formalizado y operando de manera articulada	1. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional.	Aumentar 3 pp en la calificación del indicador multidimensional en las entidades que adoptaron el MGR en el 2023.	0	1	1	1	27	Dirección de Políticas y Estrategias	100% de las actividades para la implementación y fortalecimiento de los instrumentos del Sistema de Defensa Jurídica del Estado	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	NO	SI	NO	NO	100% de las actividades para la implementación del Sistema de Defensa Jurídica del Estado	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	Consultoría para el diseño y elaboración de la Política Pública Defensa Jurídica para la implementación del SDJE y el Plan de Prevención, Gestión y Defensa Jurídica	$ 160.000.000,00	INVERSIÓN	Consultoría para para la implementación del SDJ	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en el diseño e implementación de la estrategia del Sistema de Defensa Jurídica debido a su deficiente planeación, ejecución y seguimiento
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	50 líneas jurisprudenciales cargadas y/o actualizadas en Ekogui	0	54	13	13	28	Dirección de Políticas y Estrategias	14 líneas jurisprudenciales del módulo de eKOGUI, actualizadas, y/o depuradas y/o eliminadas	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	NO	SI	NO	NO	100% de las líneas jurisprudenciales (54) cargadas en eKOGUI, actualizadas y/o depuradas	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en la oportunidad de los lineamientos, líneas jurisprudenciales y o doctrinales para fortalecer la defensa jurídica, debido a Demoras en el proceso de contratación; Demoras en las etapas de revisión y aprobación de los lineamientos, líneas jurisprudenciales y/o doctrinales; Ejercicio de planeación inicial, podría no contemplar todos los factores que inciden en la generación de lineamientos.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Aumentar el puntaje del índice del MGR en las 10 entidades más demandadas y en los territorios priorizados	1. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional.	Aumentar 3 pp en la calificación del indicador multidimensional en las entidades que adoptaron el MGR en el 2023.	0	1	1	1	29	Dirección de Políticas y Estrategias	Estrategia para aumentar en un 1 punto porcentual la calificación del indicador multidimensional en las entidades que adoptaron el MGR en el 2023, implementado	53 EPON MGR	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	SI	NO	NO	NO	Aumentar 1 punto porcentual en la calificación del indicador multidimensional en las entidades que adoptaron el MGR en el 2023.	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en el diseño e implementación de la estrategia del Sistema de Defensa Jurídica debido a su deficiente planeación, ejecución y seguimiento
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Aumentar el puntaje del índice del MGR en las 10 entidades más demandadas y en los territorios priorizados	1. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional.	269 de las EPON con el Modelo de Gestión por resultados implementado y con indicador calculado	53	75	75	66	30	Dirección de Políticas y Estrategias	75 EPON con el Modelo de Gestión por Resultados MGR, Implementado	75 EPON -MGR	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	SI	NO	NO	NO	50% de las EPON (76) con el Modelo de Gestión por Resultados MGR, implementado	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en el diseño e implementación de la estrategia del Sistema de Defensa Jurídica debido a su deficiente planeación, ejecución y seguimiento
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Aumentar el puntaje del índice del MGR en las 10 entidades más demandadas y en los territorios priorizados	1. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional.	180 de las EPOT con el Modelo de Gestión por resultados implementado y con indicador calculado	0	44	56	80	31	Dirección de Políticas y Estrategias	44 EPOT con el Modelo de Gestión por Resultados MGR, Implementado	44 EPOT en eKOGUI	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	SI	NO	NO	NO	100% de las entidades territoriales (44) seleccionadas con el piloto del MGR implementado	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	Consultoría para la implementación del MGR en las entidades territoriales priorizadas y diseño de esquemas de articulación e implementación de la política de defensa jurídica a nivel territorial	$ 500.000.000,00	INVERSIÓN	Implementación del MGR en las entidades territoriales priorizadas Documento técnico con la articulación e implementación de la política de defensa jurídica a nivel territorial y apoyo a nivel territorio	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en el diseño e implementación de la estrategia del Sistema de Defensa Jurídica debido a su deficiente planeación, ejecución y seguimiento
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	100% de la estrategia de conocimiento 2023- 2026 implementada	100%	100%	100%	100%	34	Dirección de Políticas y Estrategias	100% de la Estrategia 2024 de gestión de conocimiento implementada	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	PETI	DGI / DDJN/ DDJ /DAL /OAP	SI	SI	SI	NO	Estrategia 2024 de gestión de conocimiento implementada	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	Desarrollar recursos e-learning con contenidos de actualización en la secuencia de conocimiento del ciclo de defensa jurídica del Estado para fortalecer los programas de entrenamiento a entidades nacionales y territoriales.	$ 500.000.000,00	INVERSIÓN	Desarrollar recursos e-learning	Gestión de Competencias	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la imposibilidad de capacitar en temas que garanticen la actualización jurídica y técnica de los defensores del Estado debido a la carencia de panelistas adecuados, limitación de cobertura para atender las necesidades, las capacitaciones no llegan al público objetivo, dificultad en la coordinación de agendas de los actores (EPON, entidades Territoriales, ANDJE, Panelistas)
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Reducción en la deuda fiscal por sentencias, laudos y conciliaciones	5.Impulsar la eficiente gestión fiscal y presupuestal y la recuperación de recursos	Herramienta del liquidador implementado en el eKOGUI	25% (Fase 1)	50% (Fase 2)	75% (Fase 3)	100% (Fase 4)	35	Dirección de Políticas y Estrategias	Liquidador fase II - especificado y entregado a la DGI.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	SI	NO	NO	Liquidador fase II - para procesos laborales especificado y entregado a la DGI.	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	Consultor para la realización de los requerimientos técnicos Liquidador fase II	$ 90.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	Consultor para la realización de los requerimientos técnicos	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en la oportunidad de los lineamientos, líneas jurisprudenciales y o doctrinales para fortalecer la defensa jurídica, debido a Demoras en el proceso de contratación; Demoras en las etapas de revisión y aprobación de los lineamientos, líneas jurisprudenciales y/o doctrinales; Ejercicio de planeación inicial, podría no contemplar todos los factores que inciden en la generación de lineamientos.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídico formalizado y operando de manera articulada	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	100% del plan de acción para fortalecer los resultados de la Política de Defensa Jurídica 2023 del MIPG para EPON y ET, implementado	0%	100%	100%	100%	36	Dirección de Políticas y Estrategias	Estrategia de acompañamiento a la Política de Defensa Jurídica del MIPG 2023 para EPON y EPOT, implementado	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI - bases de datos de eKOGUI	NO	SI	NO	NO	NO	100% del plan de acción para fortalecer los resultados de la Política de Defensa Jurídica 2023 para EPON y ET, implementado	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Competencias	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la imposibilidad de capacitar en temas que garanticen la actualización jurídica y técnica de los defensores del Estado debido a la carencia de panelistas adecuados, limitación de cobertura para atender las necesidades, las capacitaciones no llegan al público objetivo, dificultad en la coordinación de agendas de los actores (EPON, entidades Territoriales, ANDJE, Panelistas)
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Reglamentar el sistema de Defensa Jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídico formalizado y operando de manera articulada	1. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional.	100% de la Estrategia de implementación del SDJE implementada	0%	25%	50%	100%	37	Dirección de Políticas y Estrategias	5 eventos regionales de implementación del sistema de defensa jurídica realizados	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DGI / DDJN/ DDJ /DAL /OAP	NO	NO	SI	NO	NO	100% de los eventos regionales de implementación del sistema de defensa jurídica realizados	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Políticas y Estrategias en el diseño e implementación de estrategias de comunicación, posicionamiento y apropiación del Sistema de Defensa Jurídica del Estado a través de la Comunidad Jurídica del Conocimiento.	$ 49.734.186,00	FUNCIONAMIENTO	implementación de estrategias de comunicación, posicionamiento y apropiación del Sistema de Defensa Jurídica del Estado	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en el diseño e implementación de la estrategia del Sistema de Defensa Jurídica debido a su deficiente planeación, ejecución y seguimiento
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídico formalizado y operando de manera articulada	1. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional.	Modelo de acreditación para abogados del Estado , implementado	0%	50%	75%	100%	38	Dirección de Políticas y Estrategias	Piloto de los procesos de acreditación y selección de abogados implementado en las entidades priorizadas	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	SI	NO	Informe final con el 100% del proyecto ejecutado - evaluación de los pilotos	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Políticas y Estrategias en el diseño e implementación de estrategias de comunicación, posicionamiento y apropiación del Sistema de Defensa Jurídica del Estado a través de la Comunidad Jurídica del Conocimiento.	$ 500.000.000,00	INVERSIÓN	Consultoría	Gestión de Políticas de Defensa Jurídica	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en el diseño e implementación de la estrategia del Sistema de Defensa Jurídica debido a su deficiente planeación, ejecución y seguimiento
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	100% del sicerno documental actualizado conforme a las TRD convalidadas	0%	25%	50%	100%	39	Secretaria General	SGDEA 100% implementado en Fase II (2024)	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	PINAR - PETI	NO	NO	NO	SI	NO	NO	Porcentaje de implementación del SGDEA fase II	(Número de actividades ejecutadas del cronograma/número de actividades programadas)*100	Eficacia	100%	SI	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión Documental	Información y Comunicación	Política Gestión Documental (Política de Archivos y Gestión Documental)	Posibilidad de pérdida reputacional por quejas y demandas de nuestros grupos de interés, o sanciones disciplinarias debido al inadecuado manejo del sistema de gestión documental y/o desconocimiento de los lineamientos en gestión documental por los colaboradores y/o el proveedor
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	100% del sicerno documental actualizado conforme a las TRD convalidadas	0%	25%	50%	100%	40	Secretaria General	100% del PINAR del 2024 implementado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	PINAR	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Porcentaje de implementación al instrumental de Archivo - PINAR 2024	(Número de actividades ejecutadas/número de actividades programadas)*100	Eficacia	100%	SI	126. Prestación de servicios profesionales en archivística para la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado 30. Prestación de servicios de apoyo a la gestión en el soporte, desarrollo e implementación del Sistema de Gestión Documental de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado 16. Prestación de servicios profesionales para el seguimiento, acompañamiento e implementación de los instrumentos archivísticos de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	$ 135.078.869	F

Defensa Jurídica del Estado

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL
AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO

Versión 2024 v1

MISIÓN: La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, tendrá como misión liderar la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica del Estado, fomentando el respeto por los derechos de los ciudadanos y la legitimidad de las instituciones, protegiendo el patrimonio público y cumpliendo con los fines esenciales del Estado.

VISIÓN: En el 2026, la Agencia lidera activamente el sistema de Defensa Jurídica del Estado, a través de la gestión de la información y del conocimiento, transformando la cultura de prevención, solución amistosa y defensa jurídica, de manera justa y efectiva, para optimizar los recursos del Estado.

PND			ODS	PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL		PLAN ESTRATÉGICO																																	
TRANSFORMACIÓN	CATALIZADOR	COMPONENTE		OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ETAPA DEL CDJ	RESULTADO ESPERADO EN EL SDJ	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	META AÑO A AÑO				No.	RESPONSABLE	RESULTADO ESPERADO/PROYECTO	¿A QUIEN YA DIRIGIDO?	¿HACE PARTE DE OTRO PLAN INSTITUCIONAL?	¿REQUIERE ARTICULACIÓN CON OTRAS	¿ESTA RELACIONADO CON ALGÚN RETO DE	¿ HACE PARTE DE LA ESTRATEGIA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE	¿REQUIERE USO Y APROPIACIÓN / GESTIÓN DEL CAMBIO?	ENFOQUE ÉTICO DIFERENCIAL	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR				ALINEACIÓN PLAN DE ADQUISICIONES				ALINEACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL			
										2023	2024	2025	2026											NOMBRE	FÓRMULA	TIPO DE INDICADOR	META	¿REQUIERE RECURSOS?	OBJETO CONTRACTUAL	VALOR ESTIMADO ($)	FUENTE DE FINANCIACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ADQUISICIONES	PROCESOS SIGI	DIMENSIÓN MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y	RIESGO ASOCIADO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar 3 pp el clima laboral frente a la línea base 2023	0	0	3	0	44	Secretaria General	100% Plan Estratégico de Talento Humano implementado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	Plan Estratégico de Talento Humano	NO	NO	NO	NO	NO	Plan Estratégico de Talento Humano implementado	(# de actividades ejecutadas / # de actividades programadas) * 100	Eficacia	100%	SI	Prestar los servicios de soporte técnico y funcional extendido de los módulos del Sistema de Información y Gestión del Empleo Público (SIGEP-NOMINA) instalados en la ANDJE bajo la figura de bolsa de horas y el servicio de arrendamiento de la infraestructura para alojamiento del sistema. 133. Prestación de servicios para la ejecución del Plan de Bienestar y Estímulos del proceso de gestión de talento humano de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. 135. Realizar análisis organizacional y formular e implementar un plan de intervención para el fortalecimiento del clima y cultura organizacional de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado con enfoque de resultados.	$ 838.654.486	FUNCIONAMIENTO	Prestar los servicios de soporte técnico y funcional extendido de los módulos del Sistema de Información y Gestión del Empleo Público (SIGEP-NOMINA) instalados en la ANDJE bajo la figura de bolsa de horas y el servicio de arrendamiento de la infraestructura para alojamiento del sistema. 133. Prestación de servicios para la ejecución del Plan de Bienestar y Estímulos del proceso de gestión de talento humano de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. 135. Realizar análisis organizacional y formular e implementar un plan de intervención para el fortalecimiento del clima y cultura organizacional de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado con enfoque de resultados.	Gestión del Talento Humano	Talento Humano	Talento Humano	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por sanciones de la CNSC debido al vencimiento de los términos establecidos para efectuar la evaluación del desempeño
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (BLB)	1	2	2	1	45	Secretaria General	100% Plan Institucional de Capacitación implementado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	Plan Institucional de Capacitación	NO	NO	NO	NO	NO	Plan Institucional de Capacitación implementado	(# de actividades ejecutadas / # de actividades programadas) * 100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Talento Humano	Talento Humano	Talento Humano	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por incumplimiento del plan de formación y capacitación debido a la baja participación en las actividades propuestas en el Plan de Capacitación y Recursos financieros insuficientes para la ejecución de las actividades planificadas
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (BLB)	1	2	2	1	46	Secretaria General	100% Plan de incentivos institucionales implementado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	Plan Institucional de Incentivos	NO	NO	NO	NO	NO	Plan Institucional de Incentivos implementado	(recursos ejecutados / recursos asignados) * 100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Talento Humano	Talento Humano	Talento Humano	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por incumplimiento en la ejecución del plan de incentivos debido insuficiencia en el seguimiento para la ejecución de las actividades programadas
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (BLB)	1	2	2	1	47	Secretaria General	100% Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo implementado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	NO	NO	NO	NO	NO	Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo implementado	(# de actividades ejecutadas / # de actividades programadas) * 100	Eficacia	100%	SI	134. Prestación de servicios de salud para realizar los exámenes médicos ocupacionales del proceso de gestión de talento humano de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. 137. Comprometer elementos en el marco del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) 138. Prestación de servicios para recarga y mantenimiento preventivo de extintores en el marco del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST)	$ 15.669.796	FUNCIONAMIENTO	Exámenes, elementos de sssgt.	Gestión del Talento Humano	Talento Humano	Talento Humano	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por incumplimiento en la ejecución del plan de bienestar debido insuficiencia en el seguimiento para la ejecución de las actividades programadas
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 10 pp el nivel de conocimiento del portafolio de servicios de la Agencia en los grupos de valor frente a LB 2023	0	3pp	7pp	10pp	48	Secretaria General	Diagnóstico necesidades y expectativas EPOT respecto a funciones ANDJE, realizado	AREAS MISIONALES EPOT	NO	MISIONALES	NO	NO	NO	NO	Diagnóstico necesidades y expectativas EPOT respecto a funciones ANDJE, realizado	(#hitos realizados/#hitos planificados*100	Eficacia	100%	SI	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYO AL GRUPO DE ATENCIÓN AL CIUDADANO	$ 40.000.000	FUNCIONAMIENTO	1 CONTRATISTA	Gestión de comunicaciones y grupo de interés	Gestión de resultados con enfoque de valor	Servicio al ciudadano	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por el desconocimiento de las necesidades y expectativas de las EPOT que permitan fortalecer el portafolio de servicios, debido a la imposibilidad de acceder a información de las entidades territoriales.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 10 pp el nivel de conocimiento del portafolio de servicios de la Agencia en los grupos de valor frente a LB 2023	0	3pp	7pp	10pp	49	Secretaria General	Actualización de la página web de la Agencia	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	TODAS	NO	NO	NO	NO	Actualización de la página web de la Agencia	(#hitos realizados/#hitos planificados*100	Eficacia	1	SI	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de comunicaciones y grupo de interés	Gestión de resultados con enfoque de valor	Servicio al ciudadano	Posibilidad de pérdida reputacional por denuncias o quejas de los grupos de valor o de interés debido a la publicación de información inoportuna, desactualizada o imprecisa de la Entidad en la página Web, redes sociales y comunicados de prensa
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Aumentar los acuerdos conciliatorios extrajudiciales y judiciales en las 10 causas con riesgo medio alto-alto de probabilidad de pérdida	8.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGUI 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	50	Oficina Asesora de Sistemas y Tecnologías de la Información	Módulo de conciliaciones extrajudiciales en operación	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	DGI	NO	NO	SI	NO	Módulo de conciliaciones extrajudiciales en operación	(Módulo requerido/ Módulo puesto en producción)	Eficacia	100%	SI	116. Prestar bajo la modalidad de fábrica de software el desarrollo de software e implementación de los controles de cambio del módulo de conciliaciones extrajudiciales que hace parte de Ekogui	$ 180.177.900	INVERSIÓN	Contratación de fábrica de software	Gestión de Tecnologías de la Información	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	"Posibilidad de pérdida reputacional por Afectación de las metas y objetivos estratégicos de la entidad a nivel directivo y grupos de valor debido a incumplimiento del plan de desarrollo del sistema de información por no ejecución de los proyectos y/o inoportunidad en el proceso contractual
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Aumentar la tasa de éxito nacional	8.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	eKOGUI 3.0 sistema de gestión de casos alertas y analítica avanzada implementado	0%	20%	70%	100%	51	Oficina Asesora de Sistemas y Tecnologías de la Información	e-KOGUI: 100% de los paquetes recibidos sobre nuevos módulos y controles de cambio priorizados, con viabilidad y aprobación funcional.	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado y entidades usuarias	PETI	DGI	NO	NO	SI	NO	Porcentaje de los paquetes recibidos sobre nuevos módulos y controles de cambio priorizados	(Número de actividades realizadas/Número de actividades planeadas)*100	Eficiencia	100%	SI	28. Consultoría individual: como Analista de Flujos de Procesos y Requisitos funcionales para el mejoramiento de funcionalidades y evolución del sistema eKOGUI.Ekogui 41. Consultoría individual: como Analista de Flujos de Procesos y Requisitos funcionales para el mejoramiento de funcionalidades y evolución del sistema eKOGUI.Ekogui 46. Consultoría individual: como Analista de Flujos de Procesos y Requisitos funcionales para el mejoramiento de funcionalidades y evolución del sistema eKOGUI.Ekogui 52. Consultoría individual: como Analista de Flujos de Procesos y Requisitos funcionales para el mejoramiento de funcionalidades y evolución del sistema eKOGUI.Ekogui 83. Prestación de servicios profesionales para acompañar a la Oficina Asesora de Tecnologías de la Información en el desarrollo de las nuevas funcionalidades en los portales o cualquier otra aplicación que permita tener contacto con los	$ 4.717.729.646	INVERSIÓN Y FUNCIONAMIENTO	Contratos de Prestación de servicios, contrato de fábrica de software e interventoría	Gestión de Tecnologías de la Información	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por Afectación de las metas y objetivos estratégicos de la entidad a nivel directivo y grupos de valor debido a incumplimiento del plan de desarrollo del sistema de información por no ejecución de los proyectos y/o inoportunidad en el proceso contractual
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Marco de referencia de Arquitectura empresarial 2.0 implamentado	0%	70%	100%	100%	52	Oficina Asesora de Sistemas y Tecnologías de la Información	70% del MRAE 3.0 implamentado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	PETI	OAP	NO	NO	SI	NO	Porcentaje del MRAE 3.0 implamentado	(Número de actividades realizadas/Número de actividades planeadas)*100	Eficiencia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Tecnologías de la Información	Gestión con valores para resultados	Política de Gobierno Digital y Política de seguridad digital	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (BLB)	1	2	2	1	53	Oficina Asesora de Sistemas y Tecnologías de la Información	100% del Plan de Seguridad y Privacidad de la información 2024 Implamentado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	PETI	OAP	NO	NO	NO	NO	Porcentaje del Plan de Seguridad y Privacidad de la información 2024 Implamentado	(Número de actividades realizadas/Número de actividades planeadas)*100	Eficiencia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Tecnologías de la Información	Gestión con valores para resultados	Política de Gobierno Digital y Política de seguridad digital	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (BLB)	1	2	2	1	54	Oficina Asesora de Sistemas y Tecnologías de la Información	100% del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la información 2024 Implamentado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	PETI	OAP	NO	NO	NO	NO	Porcentaje del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la información 2024 Implamentado	(Número de actividades realizadas/Número de actividades planeadas)*100	Eficiencia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Tecnologías de la Información	Gestión con valores para resultados	Política de Gobierno Digital y Política de seguridad digital	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (BLB)	1	2	2	1	55	Oficina Asesora de Sistemas y Tecnologías de la Información	100% de los sistemas de la Agencia con la Documentación técnica actualizada FASE 1 (Plan macro 2024- 2026)	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	PETI	OAP	NO	NO	NO	NO	Porcentaje de los sistemas de la Agencia con la Documentación técnica actualizada FASE 1 (Plan macro 2024- 2026)	(Número de actividades realizadas/Número de actividades planeadas)*100	Eficiencia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Tecnologías de la Información	Gestión con valores para resultados	Política de Gobierno Digital y Política de seguridad digital	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (BLB)	1	2	2	1	56	Oficina Asesora de Sistemas y Tecnologías de la Información	100% del PETI 2024 Implamentado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	PETI	OAP	NO	NO	NO	NO	Porcentaje del PETI 2024 Implamentado	(Número de actividades realizadas/Número de actividades planeadas)*100	Eficiencia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Tecnologías de la Información	Gestión con valores para resultados	Política de Gobierno Digital y Política de seguridad digital	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (BLB)	1	2	2	1	57	Oficina Asesora de Sistemas y Tecnologías de la Información	Política formulada y adoptada para el gobierno de datos	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	PETI	TODAS	NO	NO	SI	NO	Definición de la Política de gobierno de datos	(Política propuesta /Política formulada y adoptada)	Eficiencia	100%	SI	97. Consultoría para la implementacion del modelo de gobierno de datos en la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado – Fase II. 106. Prestación de servicios profesionales para liderar el Gobierno de Datos en la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	$ 547.024.750	INVERSIÓN	Contrato de Prestación de servicios y de consultoría para la implementación de caso de uso	Gestión de Tecnologías de la Información	Gestión con valores para resultados	Política de Gobierno Digital y Política de seguridad digital	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ID de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (BLB)	1	2	2	1	58	Oficina Asesora de Sistemas y Tecnologías de la Información	100% Plan de Apertura, mejora y uso de datos abiertos implamentado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	PETI	OAP	NO	NO	NO	NO	Porcentaje del Plan de Apertura, mejora y uso de datos abiertos implamentado	(Número de actividades realizadas/Número de actividades planeadas)*100	Eficiencia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Tecnologías de la Información	Gestión con valores para resultados	Política de Gobierno Digital y Política de seguridad digital	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	Casos identificados como inadmisibles y archivados ante el SIDH	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional 4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	100 Casos inadmitidos y/o archivados, realizados	25	25	25	25	59	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Cuatro(4) reportes cuantitativos y cualitativos sobre la eficacia de la gestión de peticiones y casos en litigio, realizados	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Atender de manera oportuna y eficiente las peticiones y casos en litigio	(Número de reportes realizados*100)/número de reportes programados	Eficacia	100%	SI	1) Prestación de servicios de apoyo a la gestión en los asuntos relacionados con el manejo de las peticiones y casos individuales en etapa de litigio ante la CIDH que por presuntas violaciones de derechos humanos sean transmitidos al gobierno de Colombia por la Comisión Interamericana de Derechos Humanos. 2) Prestación de servicios profesionales de orden jurídico a la Dirección de Defensa Jurídica Internacional en los asuntos relacionados con el manejo de las peticiones y casos individuales en etapa de litigio ante la CIDH que por presuntas violaciones de derechos humanos sean transmitidos al gobierno de Colombia por la Comisión Interamericana de Derechos Humanos. 3) Prestación de servicios de apoyo a la gestión en los	$ 1.533.446.740,00	FUNCIONAMIENTO	Contratistas externos que apoyen descongestión ante el SIDH	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de las oportunidades procesales establecidas en la convención, en los reglamentos o en la práctica de los Órganos del SIDH debido a deficiencias en el seguimiento a las peticiones y casos, indebida proyección del plazo.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Procesos de soluciones amistosas homologadas	1. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	80 procesos de soluciones amistosas presentados o homologación	18	20	20	22	60	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Once (11) reportes cuantitativos y cualitativos sobre 44 casos presentados en la mesa de soluciones amistosas, realizados	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Descongestionar el portafolio de litigio	(Número de casos presentados*100)/4	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de promover una solución amistosa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Disminuir número de procesos admitidos en 20 causas priorizadas EPON + 4 internacionales (arbitraje y SIDH)	3.Impulsar los resultados de la prevención del daño antijurídico	5 estudios sobre temáticas demandadas ante el SIDH, realizados	7	3	3	3	61	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Tres (3) estudios sobre temáticas demandadas ante el SIDH, realizados	Direccion de politicas y estrategias	NO	DPE	NO	SI	NO	NO	Afianzar el conocimiento sobre estándares interamericanos	Numero de estudios presentados	Eficacia	3	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Filtración de información de casos y peticiones confidenciales por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	Módulo de defensa internacional en eKOGUI, implamentado	0%	50%	75%	100%	62	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dos (2) reportes sobre los avances en la elaboración y alimentación del módulo de la DDJI en E-Kogui	Direccion de Gestión de la Información	PETI	DGI	NO	NO	NO	NO	Sistematizar y caracterizar el portafolio ante el SIDH	Numero de reportes realizados	Eficacia	2	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de las oportunidades procesales establecidas en la convención, en los reglamentos o en la práctica de los Órganos del SIDH debido a deficiencias en el seguimiento a las peticiones y casos, indebida proyección del plazo.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Disminuir % de informes de fondo emitidos la CIDH durante el periodo 2016-2022 relacionados con la FGN	3.Impulsar los resultados de la prevención del daño antijurídico	4 entidades con mecanismos de articulación operando para prevenir casos internacionales	1	1	1	1	63	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Doce (12) mesas de trabajo con entidades para el seguimiento de requerimientos de la DDJI, realizadas	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Obtener insumos de las entidades, de manera oportuna, para atender el portafolio ante el SIDH	Número de mesas de trabajo realizadas*100)/2	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por deficiente defensa de los intereses litigiosos del Estado debido a información insuficiente del caso estudiado por parte de las

Defensa Jurídica del Estado

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO

Versión 2024 v1

MISIÓN: La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, tendrá como misión liderar la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica del Estado, fomentando el respeto por los derechos de los ciudadanos y la legitimidad de las instituciones, protegiendo el patrimonio público y cumpliendo con los fines esenciales del Estado.

VISIÓN: En el 2026, la Agencia lidera activamente el sistema de Defensa Jurídica del Estado, a través de la gestión de la información y del conocimiento, transformando la cultura de prevención, solución amistosa y defensa jurídica, de manera justa y efectiva, para optimizar los recursos del Estado.

PND			ODS	PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL		PLAN ESTRATÉGICO																													
										META AÑO A AÑO																									
TRANSFORMACIÓN	CATALIZADOR	COMPONENTE		OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ETAPA DEL CDJ	RESULTADO ESPERADO EN EL SDJ	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	2023	2024	2025	2026	No.	RESPONSABLE	RESULTADO ESPERADO/PROYECTO	¿A QUIEN YA DIRIGIDO?	¿HACE PARTE DE OTRO PLAN INSTITUCIONAL?	¿REQUIERE ARTICULACIÓN CON OTRAS	¿ESTA RELACIONADO CON ALGÚN RETO DE	¿ HACE PARTE DE LA ESTRATEGIA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE	¿REQUIERE USO Y APROPIACIÓN / GESTIÓN DEL CAMBIO?	ENFOQUE ÉTICO DIFERENCIAL
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Procesos de soluciones amistosas homologadas	3. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	80 procesos de soluciones amistosas presentados a homologación	18	20	20	22	64	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dieciocho (18) actas de entendimiento suscritas ante la CIDH	SIDH	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Procesos de soluciones amistosas homologadas	3. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	80 procesos de soluciones amistosas presentados a homologación	18	20	20	22	65	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Diecisiete (17) acuerdos de solución amistosa suscritos ante la CIDH	SIDH	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Procesos de soluciones amistosas homologadas	3. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	80 procesos de soluciones amistosas presentados a homologación	18	20	20	22	66	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Quince (15) solicitudes de homologación suscritas ante la CIDH	SIDH	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	2 casos de arbitraje de inversión atendidos directamente por personal de la Agencia	1	1	1	2	67	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dos (2) informes sobre gestiones realizadas en ejercicio de la representación directa de la República de Colombia en un arbitraje de inversión	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	2 casos de arbitraje de inversión atendidos bajo el modelo mixto	0	2	2	2	68	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dos (2) informes sobre gestiones realizadas en ejercicio de la representación de la República de Colombia en 1 arbitraje de inversión bajo el nuevo esquema de trabajo mixto	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Disminuir número de procesos admitidos en 20 causas priorizadas EPON + 4 internacionales (arbitraje y SIDH)	3.Impulsar los resultados de la prevención del daño antijurídico	8 capacitaciones o acompañamientos estratégicos a entidades para prevenir arbitrajes	2	2	2	2	69	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dos (2) capacitaciones (regional y nacional) para la prevención de controversias de inversión en el sector minero	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (DDJN-DDJI)	12	35	45	50	70	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Gestiones para lograr COP 6 billones de ahorro en arbitrajes de inversión	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Reglamentar el sistema de Defensa Jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídico formalizado y operando de manera articulada	1. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional	100% de la Estrategia de implementación del SDJE implementada	0%	25%	50%	100%	71	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Comité Técnico de Defensa Jurídica Implementado y en funcionamiento	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Evitar que procesos de arbitraje de inversión internacional en etapa prearbitral, avancen a la etapa arbitral.	3. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	Evitar que 8 procesos de arbitraje de inversión internacional en etapa prearbitral, avancen a la etapa arbitral.	2	3	5	8	72	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Tres (3) informes sobre las gestiones adoptadas para evitar que 3 controversias en etapa prearbitral avancen a la etapa arbitral	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídico formalizado y operando de manera articulada	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	Reportes o informes anuales de la participación de la Agencia en escenarios internacionales	2	4	3	3	73	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Tres (3) informes sobre las gestiones realizadas en ejercicio de la representación de Colombia en escenarios internacionales para la discusión de propuestas de reforma al sistema de Solución de Controversias Inversionista-Estado y otras discusiones relevantes.	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídico formalizado y operando de manera articulada	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	Reportes o informes anuales de la participación de la Agencia en escenarios internacionales	2	4	3	3	74	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Renovar la lista de árbitros y conciliadores ante el CIADI mediante un proceso meritocrático	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	NO APLICA	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Recuperación de costas y gastos de representación legal en el arbitraje de inversión	5.Impulsar la eficiente gestión fiscal y presupuestal y la recuperación de recursos	Sentencia ejecutiva contra AFC o sus administradores para el pago de las costas del laudo a favor de Colombia	0%	0%	0%	100%	75	Dirección de Defensa Jurídica Internacional	Dos (2) informes sobre las gestiones para lograr el pago de las costas a cargo de AFC y a favor de Colombia	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 3 puntos porcentuales el ÍD de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ÍD de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	2	1	76	Oficina Asesora de Planeación	100% del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 3 puntos porcentuales el ÍD de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ÍD de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	2	1	77	Oficina Asesora de Planeación	100% del Plan MIPG implementado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado	Plan MIPG	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 3 puntos porcentuales el ÍD de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ÍD de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	2	1	78	Oficina Asesora de Planeación	Recertificación NTC ISO 9001:2015 sistema de Gestión de Calidad	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 3 puntos porcentuales el ÍD de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ÍD de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	2	1	79	Oficina Asesora de Planeación	100% del plan de acción para el fortalecimiento de la herramienta de uso y apropiación GESCON, ejecutado	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	PETI	GASTI	si	si	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	Aumentar en 2 puntos porcentuales el ÍD de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	TRANSVERSAL	NO APLICA	7.Potenciar la transformación digital y la gestión por resultados dentro en el sistema de gestión institucional	Aumentar en 6 puntos porcentuales el ÍD de la Agencia, a partir de su línea base 2022 (96,6)	1	2	2	1	80	Oficina Asesora de Planeación	Proyecto de inversión del SDJ aprobado y postulado en POAI a recursos 2025	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	1. Reglamentar el sistema de Defensa Jurídica del Estado.	TRANSVERSAL	Sistema de defensa jurídico formalizado y operando de manera articulada	1. Implementar el SDJ potenciando la articulación interinstitucional	100% de la Estrategia de implementación del SDJE implementada	0%	25%	50%	100%	81	Oficina Asesora de Planeación	100% de las herramientas de planificación y seguimiento del SDJ, formulados	Agencia Nacional de Defensa Jurídica Del Estado	NO	MISIONALES	NO	NO	SI	SI	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	100% de la Estrategia de implementación del SDJE implementada	0%	25%	50%	100%	82	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Comité Técnico de Defensa Jurídica Implementado	Estado	NO	NO	NO	NO	NO	NO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia interviene de manera directa en procesos nacional incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (DDJN-DDJI)	12	35	45	50	83	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Veinte (20) solicitudes de insistencia en acciones de tutela, para proteger los derechos de las entidades priorizadas o de otras EPON	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	Plan Decenal. Sector Justicia	NO	NO	NO	NO	NO	NO

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR				ALINEACIÓN PLAN DE ADQUISICIONES				ALINEACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL			
NOMBRE	FÓRMULA	TIPO DE INDICADOR	META	¿REQUIERE RECURSOS?	OBJETO CONTRACTUAL	VALOR ESTIMADO ($)	FUENTE DE FINANCIACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ADQUISICIONES	PROCESOS SIGI	DIMENSIÓN MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y	RIESGO ASOCIADO
Dieciocho (18) actas de entendimiento suscritas ante la CIDH	Número de actas de entendimiento suscritas	Eficacia	18	SI	1) Prestación de servicios profesionales de asesoría jurídica y gestión en asuntos en los cuales interviene la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado relacionados con la aplicación de la Ley 288 de 1996. 2) Prestación de servicios profesionales para el acompañamiento en la ejecución de medidas de satisfacción y garantías de no repetición, con el fin de dar cumplimiento a las recomendaciones de los informes de Fondo de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos, los acuerdos de solución amistosa en trámite de éste mismo órgano, y en los casos que se tramitan ante la Corte Interamericana de Derechos Humanos, cuya competencia ha sido atribuida a la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	$ 374.474.160,00	FUNCIONAMIENTO	Contratistas externos que apoyan descongestión ante el SIDH y en los procesos de ley 288	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de promover una solución amistosa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Diecisiete (17) acuerdos de solución amistosa suscritos ante la CIDH	Número de acuerdos de solución amistosa suscritos	Eficacia	17	SI	Prestación de servicios logísticos para la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	$ 800.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	Operador logístico para prestación de servicios logísticos para la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de promover una solución amistosa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Quince (15) solicitudes de homologación suscritas ante la CIDH	Número de solicitudes de homologación	Eficacia	15	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de promover una solución amistosa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Representación directa de la República de Colombia en un arbitraje de inversión	Número de informes realizados	Efectividad	2	SI	1) Licenciamiento de Investor State Law Guide	$ 130.000.000,00	FUNCIONAMIENTO	Investor Law Guide	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por desatender la defensa de los intereses del Estado en controversias internacionales de inversión debido a Demoras en la celebración de los contratos con las firmas de abogados externas que representan a la República de Colombia en los diferentes arbitrajes de inversión, información insuficiente del caso estudiado por parte de las entidades, Fallas en la coordinación y asunción de la defensa jurídica del Estado.
Representación de la República de Colombia en 1 arbitraje de inversión bajo el nuevo esquema de trabajo conjunto con una firma internacional y 1 arbitraje de inversión bajo el modelo mixto tradicional con una firma internacional	Número de informes realizados	Efectividad	2	SI	1) Prestación de servicios profesionales de asesoría especializada, acompañamiento y representación para la defensa del Estado en la controversia internacional de inversión iniciada contra Colombia por Canal Extensia, específicamente para brindar apoyo al equipo de defensa de Colombia en las actuaciones iniciales y la preparación y presentación del primer escrito.	$ 3.143.125.000,00	FUNCIONAMIENTO	1) Prestación de servicios profesionales de asesoría especializada, acompañamiento y representación para la defensa del Estado en la controversia internacional de inversión iniciada contra Colombia por Canal Extensia, específicamente para brindar apoyo al equipo de defensa de Colombia en las actuaciones iniciales y la preparación y presentación del primer escrito.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por desatender la defensa de los intereses del Estado en controversias internacionales de inversión debido a Demoras en la celebración de los contratos con las firmas de abogados externas que representan a la República de Colombia en los diferentes arbitrajes de inversión, información insuficiente del caso estudiado por parte de las entidades, Fallas en la coordinación y asunción de la defensa jurídica del Estado.
Plan de acompañamiento estratégico para la prevención de controversias de inversión en el sector minero	Número de capacitaciones realizadas	Eficacia	2	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Filtración de información de la estrategia de defensa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Gestiones para lograr COP 6 billones de ahorro en arbitrajes de inversión	Número de informes realizados	Efectividad	1	SI	Dirección de Defensa Jurídica Internacional en el proceso de gestión contractual, seguimiento a la ejecución presupuestal y de las actividades internas que se requieran adelantar para asumir o coordinar la Defensa Internacional del Estado colombiano en controversias internacionales y asuntos relativos al Sistema Interamericano de Derechos Humanos. 2) Prestación de servicios de apoyo a la gestión en las actividades requeridas para la articulación de la defensa internacional del Estado colombiano en las controversias internacionales de inversión y controversias comerciales internacionales. 3) Prestación de servicios profesionales de asesoramiento jurídico y acompañamiento para apoyar la articulación de la defensa internacional del Estado colombiano en las	$ 5.901.997.482,00	FUNCIONAMIENTO	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por desatender la defensa de los intereses del Estado en controversias internacionales de inversión debido a demoras en la celebración de los contratos con las firmas de abogados externas que representan a la República de Colombia en los diferentes arbitrajes de inversión, información insuficiente del caso estudiado por parte de las entidades, Fallas en la coordinación y asunción de la defensa jurídica del Estado.
Comité Técnico de Defensa Jurídica Implementado y en funcionamiento	Número de documentos reportados	Eficacia	1	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento en el diseño e implementación de la estrategia del Sistema de Defensa Jurídica debido a su deficiente planeación, ejecución y seguimiento
Tres (3) informes sobre las gestiones adoptadas para evitar que 3 controversias en etapa prearbitral avancen a la etapa arbitral	Número de informes realizados	Efectividad	3	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Filtración de información de la estrategia de defensa por el servidor público encargado para obtener beneficio propio o de un tercero
Tres (3) informes sobre las gestiones realizadas en ejercicio de la representación de Colombia en escenarios internacionales para la discusión de propuestas de reforma al sistema de Solución de Controversias Inversionista-Estado y otras discusiones relevantes.	Número de informes realizados	Eficacia	3	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por no participar en escenarios multilaterales de reforma al sistema de solución de controversias de inversión debido a políticas de austeridad.
Renovar la lista de árbitros y conciliadores ante el CIADI mediante un proceso meritocrático	Número de documentos reportados	Eficacia	3	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por deficiente defensa de los intereses litigiosos del Estado debido a información insuficiente del caso estudiado por parte de las entidades y/o abogado que no cuenten con la idoneidad y experiencia para los casos específicos
Dos (2) informes sobre las gestiones para lograr el pago de las costas adeudas por AFC	Número de informes realizados	Efectividad	2	SI	Prestación de servicios profesionales de asesoría especializada, acompañamiento y representación para la defensa del Estado en el cobro judicial de las costas otorgadas en el laudo proferido en la controversia internacional iniciada contra Colombia por AFC Investment Solutions SL.	N.A.	FUNCIONAMIENTO	Abogados en España, Los recursos para este proyecto son de vigencia futura	Gestión del Conflicto Jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida económica y reputacional por desatender la defensa de los intereses del Estado en controversias internacionales de inversión debido a demoras en la celebración de los contratos con las firmas de abogados externas que representan a la República de Colombia en los diferentes arbitrajes de inversión, información insuficiente del caso estudiado por parte de las entidades, Fallas en la coordinación y asunción de la defensa jurídica del Estado.
Porcentaje de implementación del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	(Número de actividades ejecutadas/número de actividades programadas)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Direccionamiento estratégico	Direccionamiento estratégico y planeación	Política de planeación institucional	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales y metas de gobierno debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Porcentaje de implementación del plan MIPG	(Número de actividades ejecutadas/número de actividades programadas)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Direccionamiento estratégico	Direccionamiento estratégico y planeación	Política de planeación institucional	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales y metas de gobierno debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Porcentaje de avance para recertificación NTC ISO 9001:2015 sistema de Gestión de Calidad	(Hitos ejecutados/hitos programados)*100	Eficacia	100%	NO	1. Contratar los servicios de auditoría interna al sistema de gestión de calidad previa a la auditoría de seguimiento de certificación, de conformidad con lo establecido en la norma ISO 9001:2015. 2. Contratar los servicios de auditoría de renovación del certificado al sistema de gestión de calidad bajo la norma ISO 9001: 2015.	$ 27.677.154	FUNCIONAMIENTO	1. Contratar los servicios de auditoría interna al sistema de gestión de calidad previa a la auditoría de seguimiento de certificación, de conformidad con lo establecido en la norma ISO 9001:2015. 2. Contratar los servicios de auditoría de renovación del certificado al sistema de gestión de calidad bajo la norma ISO 9001: 2015.	Direccionamiento estratégico	Direccionamiento estratégico y planeación	Política de planeación institucional	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Porcentaje de avance del plan de acción para el fortalecimiento de la herramienta de uso y apropiación GESCON,	# de hitos ejecutados/Total de hitos programados (42)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Direccionamiento estratégico	Gestión del conocimiento y la innovación	Política de gestión del conocimiento	Posibilidad de pérdida reputacional por fuga de conocimiento explícito de la entidad debido a la falta de herramientas para su administración y gestión
Proyecto de inversión del SDJ aprobado y postulado en POAI a recursos 2025	(Hitos ejecutados/hitos programados)*100	Eficacia	100%	SI	Prestación de servicios profesionales para el diseño del proyecto de inversión que fortalecerá el SDJ y su postulación para recursos POAI 2025.	$ 149.500,00	FUNCIONAMIENTO	Prestación de servicios profesionales para el diseño del proyecto de inversión que fortalecerá el SDJ y su postulación para recursos POAI 2025.	Direccionamiento estratégico	Direccionamiento estratégico y planeación	Política de planeación institucional	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Cumplimiento del plan de formalización y seguimiento del SDJ de la OAP implementado	# de hitos ejecutados/Total de hitos programados (42)*100	Eficacia	100%	SI	Consultoría individual para el fortalecimiento de los esquemas de coordinación para la efectiva implementación del Sistema de Defensa Jurídica.	$ 242.847.000,00	INVERSIÓN	Cosdyvar a desarrollar los instrumentos de planeación y seguimiento del SDJ	Direccionamiento estratégico	Direccionamiento estratégico y planeación	Política de planeación institucional	Posibilidad de pérdida reputacional por incumplimiento de los objetivos estratégicos, sectoriales, metas de gobierno y metas de planes y programas debido a la debilidad en los mecanismos para la alineación, seguimiento y control de los compromisos
Comité Técnico de Defensa Jurídica Implementado	# de hitos ejecutados/ # de hitos programados	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabore el concepto para generación de estrategias de defensa.
insistencia en acciones de tutela	# de solicitudes salvadas/ # de solicitudes programadas	Eficacia	20	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabore el concepto para generación de estrategias de defens

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL
AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO

Versión 2024 v1

MISIÓN: La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, tendrá como misión liderar la prevención del daño antijurídico y la defensa jurídica del Estado, fomentando el respeto por los derechos de los ciudadanos y la legitimidad de las instituciones, protegiendo el patrimonio público y cumpliendo con los fines esenciales del Estado.

VISIÓN: En el 2026, la Agencia lidera activamente el sistema de Defensa Jurídica del Estado, a través de la gestión de la información y del conocimiento, transformando la cultura de prevención, solución amistosa y defensa jurídica, de manera justa y efectiva, para optimizar los recursos del Estado.

PND			ODS	PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL		PLAN ESTRATÉGICO																																					
TRANSFORMACIÓN	CATALIZADOR	COMPONENTE		OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ETAPA DEL CDJ	RESULTADO ESPERADO EN EL SDJ	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	META AÑO A AÑO				No.	RESPONSABLE	RESULTADO ESPERADO/PROYECTO	¿A QUIEN YA DIRIGIDO?	¿HACE PARTE DE OTRO PLAN INSTITUCIONAL?	¿REQUIERE ARTICULACIÓN CON OTRAS	¿ESTA RELACIONADO CON ALGÚN RETO DE	¿ HACE PARTE DE LA ESTRATEGIA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE	¿REQUIERE USO Y APROPIACIÓN / GESTIÓN DEL CAMBIO?	ENFOQUE ÉTICO DIFERENCIAL	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR				ALINEACIÓN PLAN DE ADQUISICIONES					ALINEACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL			
										2023	2024	2025	2026											NOMBRE	FÓRMULA	TIPO DE INDICADOR	META	¿REQUIERE RECURSOS?	OBJETO CONTRACTUAL	VALOR ESTIMADO ($)	FUENTE DE FINANCIACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ADQUISICIONES	PROCESOS SIGI	DIMENSIÓN MIPG	POLÍTICA DE GESTIÓN Y	RIESGO ASOCIADO
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia Interviene de manera directa en proceso nacional incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (DDJN-DDJI)	12	35	45	50	84	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Siete ($7 B) billones de pesos de ahorro, derivados de los procesos en los que interviene la Agencia	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Ahorros al Estado por la efectiva defensa de la ANDJE	Billones de pesos de ahorro, derivados de los procesos en los que interviene la Agencia	Eficacia	7	SI	28. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en materia laboral y de seguridad social, para el desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. 29. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en responsabilidad extracontractual del Estado para el desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. 43. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en responsabilidad extracontractual del Estado para el desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado. 48. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en asuntos de carácter	$ 894.967.454,00	FUNCIONAMIENTO	1 contrato de vigilancia judicial y 5 abogados (título profesional + (maestría + 52 -59 MEP) o (especialización + 61-71 MEP))	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia Interviene de manera directa en proceso nacional incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (DDJN-DDJI)	12	35	45	50	85	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Veinte (20) acciones constitucionales, intervenidas.	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	(Plan Decenal Sector Justicia	NO	NO	NO	NO	NO	NO	intervención en acciones constitucionales	# de acciones constitucionales intervenidas/ # de acciones constitucionales programadas	Eficacia	20	SI	47. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en materia constitucional para el desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	$ 171.228.934,00	FUNCIONAMIENTO	1 abogado (título profesional + (maestría + 52 -59 MEP) o (especialización + 61-71 MEP))	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabora el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia Interviene de manera directa en proceso nacional incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (DDJN-DDJI)	0	1	2	3	86	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Estrategia de defensa en 3 temáticas de alto impacto en materia laboral y personal, en coordinación con las entidades de mayor litigiosidad, implementada	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Estrategia de defensa en temáticas de alto impacto en materia laboral y personal	# de hitos ejecutados/ # de hitos programados	Eficacia	100%	SI	Realizar mesas de litigio estratégico con las EPON de más alta litigiosidad en materia laboral y personal, para identificar y priorizar 3 temáticas de alto impacto y determinar en la mesa las respectivas estrategias de defensa.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabore el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia Interviene de manera directa en proceso nacional incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (DDJN-DDJI)	12	35	45	50	87	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Estrategia de coordinación de defensa jurídica en las 3 causas no laborales de mayor impacto fiscal y mayor numero de entidades condenadas, implementada	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Estrategia de coordinación de defensa jurídica en las causas no laborales de mayor impacto fiscal	# de hitos ejecutados/ # de hitos programados	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabore el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia Interviene de manera directa en proceso nacional incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	Treinta (30) procesos en defensa de actos administrativos de carácter ambiental, intervenidos	0	10	20	30	88	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	10 nuevos procesos en defensa de actos administrativos de carácter ambiental, intervenidos	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Intervención en defensa de actos administrativos de carácter ambiental	# de intervenciones realizadas/ # de intervenciones programadas	Eficacia	10	SI	42. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en derecho ambiental para el desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	$ 171.228.934,00	FUNCIONAMIENTO	1 abogado (Título profesional + (Maestría + 52-59 MEP) o (especialización + 61-71 MEP)	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabore el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia Interviene de manera directa en proceso nacional incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (DDJN-DDJI)	12	35	45	50	89	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Plan de intervención en los arbitramentos de mayor impacto fiscal para el Estado, implementado	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Plan de intervención en arbitramentos	# de hitos ejecutados/ # de hitos programados	Eficacia	100%	SI	50. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en asuntos de carácter contractual y administrativo para el desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	$ 171.228.934,00	FUNCIONAMIENTO	1 abogado (Título profesional + (Maestría + 52-59 MEP) o (especialización + 61-71 MEP)	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabore el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Aumentar los acuerdos conciliatorios extrajudiciales y judiciales en las 10 causas con riesgo medio alto-alto de probabilidad de pérdida	3. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	Estrategia de conciliación judicial y extrajudicial 2024- 2026 implementada	0	100%	100%	100%	90	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Estrategia de Conciliación judicial 2024 implementada	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Estrategia de Conciliación extrajudicial 2024	# de hitos ejecutados/ # de hitos programados	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabore el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Aumentar los acuerdos conciliatorios extrajudiciales y judiciales en las 10 causas con riesgo medio alto-alto de probabilidad de pérdida	3. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	Estrategia de conciliación judicial y extrajudicial 2024- 2026 implementada	0	100%	100%	100%	91	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Estrategia de Conciliación judicial 2024 implementada	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Estrategia de Conciliación judicial 2024	# de hitos ejecutados/ # de hitos programados	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabore el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Presentar demandas, a través del medio de control de repetición, en el 70% de los casos de sentencias condenatorias de carácter indemnizatorio.	1.Impulsar la eficiente gestión fiscal y presupuestal y la recuperación de recursos	Presentar demandas, a través del medio de control de repetición, en el 70% de los casos de sentencias condenatorias de carácter indemnizatorio	5%	30%	50%	70%	92	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Estrategia de seguimiento de acción de repetición en el 100% de los casos con sentencias condenatorias	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Estrategia de seguimiento de acción de repetición	# de hitos ejecutados/ # de hitos programados	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabore el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Reducción en la deuda fiscal por sentencias, laudos y conciliaciones	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (DDJN-DDJI)	12	35	45	50	93	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	12 intervenciones estratégicas para la recuperación de recursos a favor del Estado	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	recuperación de recursos a favor del Estado	# de intervenciones realizadas/ # de intervenciones programadas	Eficacia	12	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabore el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	ETAPA JUDICIAL	50 billones de ahorros por la efectiva defensa en procesos en los que la Agencia Interviene de manera directa en proceso nacional incluyendo fallos favorables + condena pretensiones + Arbitraje internacional	4.Promover la efectividad de la defensa del litigio	50 billones de ahorro derivados de los procesos en los que interviene la Agencia (DDJN-DDJI)	12	35	45	50	94	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	Estrategia de intervención y coordinación judicial territorial, implementada	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Estrategia de intervención y coordinación judicial territorial	# de hitos ejecutados/ # de hitos programados	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabore el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el Sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el Sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Aumentar los acuerdos conciliatorios extrajudiciales y judiciales en las 10 causas con riesgo medio alto-alto de probabilidad de pérdida	3. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	20 intervenciones para unificar jurisprudencia	0	5	15	20	95	Dirección de Defensa Jurídica Nacional	5 intervenciones para unificar jurisprudencia en 5 temáticas de alta litigiosidad y/o impacto fiscal o trascendencia jurídica, seleccionadas, presentadas ante las altas cortes	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Unificación de jurisprudencia	# de intervenciones realizadas/ # de intervenciones programadas	Eficacia	5	SI	45. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en materia laboral y de seguridad social, para el desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	$ 171.228.934,00	FUNCIONAMIENTO	45. Prestación de servicios profesionales de representación judicial y asesoría jurídica en materia laboral y de seguridad social, para el desarrollo de los procesos misionales de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.	Gestión del conflicto jurídico	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por la indebida identificación del problema jurídico, de los fundamentos fácticos y o jurídicos en las temáticas sobre las que se elabore el concepto para generación de estrategias de defensa.
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Aumentar los acuerdos conciliatorios extrajudiciales y judiciales en las 10 causas con riesgo medio alto-alto de probabilidad de pérdida	3. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	100% de los conflictos interadministrativos de entidades públicas de la vigencia anterior analizados, y los seleccionados con trámite de mediación y/o concepto ante la Sala de Consulta y Servicio Civil del Consejo de Estado	100%	100%	100%	100%	96	Dirección de Asesoría Legal	100% de los conflictos interadministrativos de entidades públicas 2023 y 2024 analizados, y los seleccionados con trámite de mediación y/o concepto ante la Sala de Consulta y Servicio Civil del Consejo de Estado	DGI DDJN	NO	SI	NO	NO	100% de los conflictos interadministrativos de entidades públicas 2023 y 2024 analizados, y los seleccionados con trámite de mediación y/o concepto ante la Sala de Consulta y Servicio Civil del Consejo de Estado	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	SI	95. Prestación de servicios profesionales de orden jurídico a la Dirección de Asesoría Legal en materia de derecho constitucional, control fiscal, régimen disciplinario y arbitraje comercial, y acompañamiento a las mesas de asistencia técnica a las entidades del orden nacional y territorial.	$ 105.000.000	FUNCIONAMIENTO	95. Prestación de servicios profesionales de orden jurídico a la Dirección de Asesoría Legal en materia de derecho constitucional, control fiscal, régimen disciplinario y arbitraje comercial, y acompañamiento a las mesas de asistencia técnica a las entidades del orden nacional y territorial.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la atención de solicitudes de mediación debido a demoras en las etapas de asignación e intervención
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Disminuir la litigiosidad en 5 territorios priorizados (Chocó, Sucre, Cundinamarca, Valle y Guajira)	1. Implementar el SDJ, potenciando la articulación interinstitucional.	5 Departamentos y sus municipios priorizados, asesorados en causas de conflictividad en los cuales la Agencia haya definido de lineamientos en materia de prevención, conciliación o estrategias generales de defensa	0	5	5	5	97	Dirección de Asesoría Legal	5 Departamentos y sus municipios priorizados, asesorados en causas de conflictividad en los cuales la Agencia haya definido de lineamientos en materia de prevención, conciliación o estrategias generales de defensa	Entidades territoriales	NO	SI	NO	NO	5 Departamentos priorizados asesorados en lineamientos	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Disminuir número de tutelas por violación del derecho de petición en las 10 EPON más demandadas por esa razón	1. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	10 entidades asesoradas con una estrategia para la atención oportuna y en derecho del derecho de petición para prevenir acciones de tutela por violación a este derecho fundamental	0	10	10	10	98	Dirección de Asesoría Legal	5 entidades territoriales y 5 nacionales, asesoradas con una estrategia para la atención oportuna y en derecho del derecho de petición para prevenir acciones de tutela por violación a este derecho fundamental	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	SI	NO	NO	5 entidades territoriales asesoradas y 5 nacionales asesoradas en tutela	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	3. Desarrollar y divulgar lineamientos, protocolos y herramientas para la adecuada gestión del ciclo de defensa jurídica del Estado.	MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	Aumentar el uso del mecanismo de extensión de jurisprudencia	1. Incentivar la resolución de conflictos en etapa temprana	20 entidades seleccionadas, asesoradas con una estrategia para aplicación de extensión de jurisprudencia en temas priorizados	0	10	10	10	99	Dirección de Asesoría Legal	5 instrumentos (circular y herramienta) que contengan los criterios por los cuales resulta procedente la aplicación de la extensión de jurisprudencia, socializadas al 100% de las entidades objeto de dichos criterios	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DDJN DGI DPE OAJ	NO	SI	NO	NO	instrumentos (circular y herramienta) que contengan los criterios por los cuales resulta procedente la aplicación de la extensión de jurisprudencia, oficializada	Número de instrumentos diseñados /total instrumentos planeados *100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	TRANSVERSAL	Entidades nacionales y territoriales implementan herramientas definidas por la Agencia para fortalecer los resultados del ciclo de defensa jurídica	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	550 entidades territoriales implementan las herramientas de la caja de herramientas	0	100	350	550	100	Dirección de Asesoría Legal	implementación de las herramientas de la caja de herramientas en los 550 municipios priorizados del Pacífico	Entidades territoriales	NO	DDJN DGI DPE OAJ	NO	SI	NO	NO	implementación de la caja de herramientas	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	TRANSVERSAL	Entidades nacionales y territoriales implementan herramientas definidas por la Agencia para fortalecer los resultados del ciclo de defensa jurídica	6.Potenciar la gestión de la información, del conocimiento y la innovación para generar resultados en todo el ciclo de defensa jurídica	550 entidades territoriales implementan las herramientas de la caja de herramientas	0	100	350	550	101	Dirección de Asesoría Legal	100% del plan de apropiación y socialización de la caja de herramientas para el 90% de los municipios	Entidades territoriales	NO	DDJN DGI DPE OAJ	NO	SI	NO	NO	100% del plan de apropiación y socialización de la caja de herramientas	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.	2. Promover la articulación interinstitucional de las entidades públicas del orden nacional y territorial para la eficaz gestión del ciclo de defensa jurídica.	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	Reducción en la deuda fiscal por sentencias, laudos y conciliaciones	5.Impulsar la eficiente gestión fiscal y presupuestal y la recuperación de recursos	100% de las epon y epot seleccionadas, con el lineamiento de provisión contable, implementado	0	100%	100%	100%	102	Dirección de Asesoría Legal	200 EPON y 63 EPOT seleccionadas, con el lineamiento de provisión contable, implementado	Entidades Públicas del Orden Nacional y Territorial	NO	DDJN DGI DPE OAJ	NO	SI	NO	NO	200 EPON y 63 EPOT implementando la metodología de provisión contable	(Número de hitos realizados/número de hitos planeados)*100	Eficacia	100%	NO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Gestión de Asesoría Legal	Gestión con valores para resultados	Política de Defensa Jurídica	Posibilidad de pérdida reputacional por inoportunidad en la asesoría legal brindada a las EPON, Territorial debido a demoras en las etapas de asignación, proyección y/o revisión de respuesta
Justicia para el cambio social, democratización del estado y garantía de derechos y libertades	Servicio de justicia a partir de las necesidades de las personas, comunidades y territorios.	Formalizar el sistema nacional de defensa jurídica del Estado	Paz, Justicia e instituciones Sólidas	Implementar el sistema de Defensa Jurídica del Estado con el fin de reducir el impacto fiscal y cambiar la tendencia litigiosa del Estado.