



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Implementación del programa de fortalecimiento de la Agencia de Defensa Jurídica a nivel Nacional

Tipología

General - MGA esquema SUIFPs

Código BPIN

2019011000273

Sector

Justicia y del derecho

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 30/08/2019 17:51:58

Identificador: 219216

Formulador Ciudadano: ANA MARGARITA ARAUJO ARIZA

Formulador Oficial : ANA MARGARITA ARAUJO ARIZA

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

I. Pacto por la legalidad: seguridad efectiva y justicia transparente para que todos vivamos con libertad y en democracia

Línea

4. Colombia en la escena global: Política exterior responsable, innovadora y constructiva

Programa

1205 - Defensa jurídica del Estado

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja eficiencia en la defensa jurídica del Estado en términos de ahorros potenciales reales

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Los principales problemas obedecen a: (i) la existencia de brechas de eficacia de las herramientas de defensa jurídica del Estado. En la actualidad 49% de las demandas resultan en sentencias desfavorables al Estado y 83,8% de las conciliaciones no llegan a término favorable; (ii) la existencia de brechas de cobertura de los procesos en los que interviene la ANDJE. A la fecha logra intervenir en 5% de los casos con mayores pretensiones; y (iii) la existencia de brechas en la transferencia de conocimiento en las dependencias de la ANDJE y, entre esta y las entidades del Ecosistema de Defensa Jurídica. A la fecha, el 53% de los abogados que intervienen en las demandas del Estado no tienen herramientas de defensa jurídica.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El principal problema identificado es la baja eficiencia de la defensa jurídica del Estado en términos de ahorros potenciales reales. En orden de magnitud el pasivo contingente por sentencias y conciliaciones equivale al 1,9% del PIB . Existe una brecha de ahorro potencial de 46% de las condenas relativo a US\$14.500 millones .

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Insuficiente capacidad de la ANDJE para que las entidades puedan defender al Estado de manera más efectiva	1.1 Debilidad en el manejo gerencial con enfoque en resultados de la defensa jurídica
2. Insuficientes mecanismos de coordinación institucional para la defensa jurídica del estado y la prevención del daño antijurídico	1.2 Dificultad en la armonización de competencias funcionales de los actores del ciclo de defensa jurídica e integración de los datos en la materia
3. Debilidad en la transferencia de conocimiento en defensa jurídica de la ANDJE y las entidades públicas	2.3 Insuficiente capacidad de la ANDJE para coordinar la defensa jurídica en las entidades publicas
	2.4 Debilidad en la gestión de casos y conflictos entre entidades públicas
	3.5 Baja disponibilidad de la información en las etapas del ciclo de defensa jurídica
	3.6 Debilidad en la explotación de datos para el litigio estratégico
	3.7 Baja transferencia interinstitucional de la información y el conocimiento
	3.8 Bajos niveles de ciberseguridad para los datos e información de los procesos y casos nacionales e internacionales
	3.9 Rezago en los desarrollos tecnológicos para apoyar la gestión del conocimiento del SDJ
	3.10 Insuficiente uso de la información por parte de las entidades

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Aumento del porcentaje de perdida de procesos contra el Estado	1.1 Aumento del impacto fiscal asociado a la actividad litigiosa
2. Aumento del numero de procesos y reclamaciones entre entidades publicas	2.2 Aumento del valor a pagar actividad litigiosa
3. Aumento de los costos de transacción para el Estado por la gestión de demandas en las entidades	3.3 Incremento de demandas y reclamaciones desproporcionadas en contra del estado

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro Entidad: Banco Interamericano de Desarrollo Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Alto	Aporta recursos vía crédito público y acompañamiento técnico
Actor: Nacional Entidad: Agencia Nacional De Defensa Jurídica Del Estado Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Alto	Es el organismo ejecutor del crédito, responsable de su implementación
Actor: Otro Entidad: Entidades del Sistema de Defensa Jurídica Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Medio - Alto	Apoyarán la implementación de productos para el Sistema de Defensa Jurídica

02 - Análisis de los participantes

El presente proyecto busca contribuir al fortalecimiento de las capacidades de la ANDJE y a su vez el Ecosistema de Defensa Jurídica (EDJ) del país, dando continuidad a los esfuerzos en materia de defensa jurídica que han contado con el apoyo técnico y financiero del Banco Interamericano de Desarrollo.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

48.258.494

Fuente de la información

DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Nacional Departamento: Nacional Municipio: Centro Poblado: Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

48.258.494

Fuente de la información

DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Nacional Departamento: Nacional Municipio: Centro Poblado: Resguardo:		



Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja eficiencia en la defensa jurídica del Estado en términos de ahorros potenciales reales

Objetivo general – Propósito

Contribuir al fortalecimiento de la eficiencia de la ANDJE y las entidades del Sistema de Defensa Jurídica (SDJ) del Estado en términos de ahorros potenciales reales (relación condena/preensiones).

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Ahorros potenciales reales medidos por los ahorros en los procesos en los que interviene o acompaña la ANDJE sobre el total de condenas/preensiones (Millones de USD)	Medido a través de: Millones Meta: 3.173 Tipo de fuente: Informe	eKOGUI SIIF CHIP

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Insuficiente capacidad de la ANDJE para que las entidades puedan defender al Estado de manera más efectiva</p>	Incrementar la capacidad de gestión de la ANDJE
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Debilidad en el manejo gerencial con enfoque en resultados de la defensa jurídica</p>	Fortalecer el manejo gerencial con enfoque en resultados de la defensa jurídica
<p>Causa indirecta 1.2</p> <p>Dificultad en la armonización de competencias funcionales de los actores del ciclo de defensa jurídica e integración de los datos en la materia</p>	Armonizar las competencias funcionales de los actores del ciclo de defensa jurídica e integración de los datos en la materia
<p>Causa directa 2</p> <p>Insuficientes mecanismos de coordinación institucional para la defensa jurídica del estado y la prevención del daño antijurídico</p>	Mejorar la cobertura y coordinación de los procesos en los que interviene la ANDJE
<p>Causa indirecta 2.1</p> <p>Insuficiente capacidad de la ANDJE para coordinar la defensa jurídica en las entidades públicas</p>	Fortalecer la capacidad de la ANDJE para coordinar la defensa jurídica en las entidades públicas
<p>Causa indirecta 2.2</p> <p>Debilidad en la gestión de casos y conflictos entre entidades públicas</p>	Fortalecer la gestión de casos y conflictos entre entidades públicas
<p>Causa directa 3</p> <p>Debilidad en la transferencia de conocimiento en defensa jurídica de la ANDJE y las entidades públicas</p>	Mejorar la transferencia de conocimiento en la ANDJE y las entidades que hacen parte del Sistema de Defensa Jurídica
<p>Causa indirecta 3.1</p> <p>Baja disponibilidad de la información en las etapas del ciclo de defensa jurídica</p>	Disponer de información en las etapas del ciclo de defensa jurídica
<p>Causa indirecta 3.2</p> <p>Debilidad en la explotación de datos para el litigio estratégico</p>	Fortalecer la explotación de datos para el litigio estratégico
<p>Causa indirecta 3.3</p> <p>Baja transferencia interinstitucional de la información y el conocimiento</p>	Incrementar la transferencia interinstitucional de la información y el conocimiento
<p>Causa indirecta 3.4</p> <p>Bajos niveles de ciberseguridad para los datos e información de los procesos y casos nacionales e internacionales</p>	Aumentar los niveles de ciberseguridad para los datos e información de los procesos y casos nacionales e internacionales
<p>Causa indirecta 3.5</p> <p>Rezago en los desarrollos tecnológicos para apoyar la gestión del conocimiento del SDJ</p>	Avanzar en los desarrollos tecnológicos para apoyar la gestión del conocimiento del SDJ
<p>Causa indirecta 3.6</p> <p>Insuficiente uso de la información por parte de las entidades</p>	Incrementar el uso de la información por parte de las entidades



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementar el programa de fortalecimiento de la Agencia de Defensa Jurídica a nivel nacional	Si	Completo
Realizar los pagos de las sentencias en contra de la Nación	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad: Si

Costo - Eficiencia y Costo mínimo: Si

Evaluación multicriterio: No

Alternativa 1. Implementar el programa de fortalecimiento de la Agencia de Defensa Jurídica a nivel nacional

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Documentos de planeación

Medido a través de

Número

Descripción

Documentos cuyo objetivo es plasmar una visión de futuro del modelo de gestión por resultados para el SDJ, también el modelo de arquitectura de datos y las adquisiciones del proyecto

Descripción de la Demanda

Descripción de la Oferta

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	0,00	9,00	-9,00



Bien o servicio

Documentos de lineamientos técnicos

Medido a través de

Número

Descripción

Documentos cuyo objetivo es describir y explicar instrumentos, estándares, requisitos y condiciones necesarias para llevar a cabo la prevención y la defensa jurídica

Descripción de la Demanda

Descripción de la Oferta

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	0,00	8,00	-8,00



Bien o servicio

Servicio de información en materia de defensa jurídica

Medido a través de

Número

Descripción

Reportes e informes sobre el ciclo de defensa jurídica del Estado para toma de decisiones en materia de defensa jurídica realizados

Descripción de la Demanda

Descripción de la Oferta

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	0,00	8,00	-8,00

Alternativa: Implementar el programa de fortalecimiento de la Agencia de Defensa Jurídica a nivel nacional

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Estimaciones recientes establecen que el número de demandas y montos de las pretensiones siguen siendo un asunto relevante para las finanzas públicas. A diciembre de 2018, la ANDJE identificó 398.064 demandas activas por US\$120.000 millones en pretensiones. En materia internacional, las controversias de inversión con empresas extranjeras aumentaron de manera significativa en un período de 18 meses pasando de US\$3.100 millones en junio de 2017 a US\$5.800 millones a diciembre de 2018.

El presente proyecto busca contribuir al fortalecimiento de las capacidades de la ANDJE y a su vez del Ecosistema de Defensa Jurídica (EDJ) del país dando continuidad a los esfuerzos del país en la materia de defensa jurídica, el cual ha contado con el apoyo técnico y financiero del Banco Interamericano de Desarrollo.



Alternativa: Implementar el programa de fortalecimiento de la Agencia de Defensa Jurídica a nivel nacional

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Estructura impositiva y legal

Alternativa: Implementar el programa de fortalecimiento de la Agencia de Defensa Jurídica a nivel nacional

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 47.265.000.283,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 15.329.457.733

Incrementar la capacidad de gestión de la ANDJE

Producto	Actividad:
1.1 Documentos de planeación Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 9,0000 Costo: \$ 15.329.457.733	1.1.1 Diseñar e implementar el modelo integral de gestión por resultados para la prevención y la defensa jurídica Costo: \$ 6.955.674.950 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.2 Diseñar e implementar el modelo de arquitectura de datos Costo: \$ 4.994.335.000 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
	1.1.3 Brindar soporte para la administración, evaluación y auditoría del programa Costo: \$ 3.379.447.783 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 13.754.115.000

Mejorar la cobertura y coordinación de los procesos en los que interviene la ANDJE

Producto	Actividad:
<p>2.1 Documentos de lineamientos técnicos</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 8,0000</p> <p>Costo: \$ 13.754.115.000</p>	<p>2.1.1 Realizar el diagnóstico y optimización del portafolio actual de productos y servicios</p> <p>Costo: \$ 10.004.425.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>
	<p>2.1.2 Diseñar e implementar la herramienta para la gestión de grupos de interés</p> <p>Costo: \$ 3.749.690.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 18.181.427.550

Mejorar la transferencia de conocimiento en la ANDJE y las entidades que hacen parte del Sistema de Defensa Jurídica

Producto	Actividad:
<p>3.1 Servicio de información en materia de defensa jurídica</p> <p>Medido a través de: Número de reportes e informes</p> <p>Cantidad: 8,0000</p> <p>Costo: \$ 18.181.427.550</p>	<p>3.1.1 Diseñar e implementar nuevos módulos de eKOGUI</p> <p>Costo: \$ 2.249.814.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>
	<p>3.1.2 Diseñar e implementar el tablero de control, modelo de analítica, calidad de datos y herramienta de georeferenciación</p> <p>Costo: \$ 6.561.957.500</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>
	<p>3.1.3 Desarrollar e implementar la arquitectura de integración e interoperabilidad</p> <p>Costo: \$ 2.812.267.500</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>



Producto	Actividad:
<p>3.1 Servicio de información en materia de defensa jurídica</p> <p>Medido a través de: Número de reportes e informes</p> <p>Cantidad: 8,0000</p> <p>Costo: \$ 18.181.427.550</p>	<p>3.1.4 Diagnosticar, optimizar e implementar la estrategia de conocimiento</p> <p>Costo: \$ 1.874.845.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>
	<p>3.1.5 Desarrollar protecciones de ciberseguridad</p> <p>Costo: \$ 1.874.845.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>
	<p>3.1.6 Ejecutar el Plan de adquisiciones de infraestructura y servicios TIC</p> <p>Costo: \$ 2.807.698.550</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>

Alternativa: Implementar el programa de fortalecimiento de la Agencia de Defensa Jurídica a nivel nacional

Actividad 1.1.1 Diseñar e implementar el modelo integral de gestión por resultados para la prevención y la defensa jurídica

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.102.850.000,00
1	\$3.375.042.402,00
2	\$2.477.782.548,00
Total	\$6.955.674.950,00

Periodo	Total
0	\$1.102.850.000,00
1	\$3.375.042.402,00
2	\$2.477.782.548,00
Total	

Actividad 1.1.2 Diseñar e implementar el modelo de arquitectura de datos

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.297.818.125,00
1	\$3.696.516.875,00
Total	\$4.994.335.000,00

Periodo	Total
0	\$1.297.818.125,00
1	\$3.696.516.875,00
Total	

Actividad 1.1.3 Brindar soporte para la administración, evaluación y auditoría del programa

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.037.649.791,00
1	\$967.429.473,00
2	\$1.061.959.473,00
3	\$312.409.046,00
Total	\$3.379.447.783,00

Periodo	Total
0	\$1.037.649.791,00
1	\$967.429.473,00
2	\$1.061.959.473,00
3	\$312.409.046,00
Total	

Actividad 2.1.1 Realizar el diagnóstico y optimización del portafolio actual de productos y servicios

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.483.043.358,00
1	\$2.520.800.000,00
2	\$4.133.087.925,00
3	\$1.867.493.717,00
Total	\$10.004.425.000,00

Periodo	Total
0	\$1.483.043.358,00
1	\$2.520.800.000,00
2	\$4.133.087.925,00
3	\$1.867.493.717,00
Total	

Actividad 2.1.2 Diseñar e implementar la herramienta para la gestión de grupos de interés

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.102.850.000,00
1	\$1.733.050.000,00
2	\$913.790.000,00
Total	\$3.749.690.000,00

Periodo	Total
0	\$1.102.850.000,00
1	\$1.733.050.000,00
2	\$913.790.000,00
Total	

Actividad 3.1.1 Diseñar e implementar nuevos módulos de eKOGUI

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.102.850.000,00
1	\$1.102.850.000,00
2	\$44.114.000,00
Total	\$2.249.814.000,00

Periodo	Total
0	\$1.102.850.000,00
1	\$1.102.850.000,00
2	\$44.114.000,00
Total	

Actividad 3.1.2 Diseñar e implementar el tablero de control, modelo de analítica, calidad de datos y herramienta de georeferenciación

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$1.890.600.000,00
2	\$2.993.450.000,00
3	\$1.677.907.500,00
Total	\$6.561.957.500,00

Periodo	Total
1	\$1.890.600.000,00
2	\$2.993.450.000,00
3	\$1.677.907.500,00
Total	

Actividad 3.1.3 Desarrollar e implementar la arquitectura de integración e interoperabilidad

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$630.200.000,00
2	\$630.200.000,00
3	\$1.551.867.500,00
Total	\$2.812.267.500,00

Periodo	Total
1	\$630.200.000,00
2	\$630.200.000,00
3	\$1.551.867.500,00
Total	

Actividad 3.1.4 Diagnosticar, optimizar e implementar la estrategia de conocimiento

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$315.100.000,00
2	\$630.200.000,00
3	\$929.545.000,00
Total	\$1.874.845.000,00

Periodo	Total
1	\$315.100.000,00
2	\$630.200.000,00
3	\$929.545.000,00
Total	

Actividad 3.1.5 Desarrollar protecciones de ciberseguridad

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$783.811.250,00
1	\$468.711.250,00
2	\$468.711.250,00
3	\$153.611.250,00
Total	\$1.874.845.000,00

Periodo	Total
0	\$783.811.250,00
1	\$468.711.250,00
2	\$468.711.250,00
3	\$153.611.250,00
Total	



Actividad 3.1.6 Ejecutar el Plan de adquisiciones de infraestructura y servicios TIC

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.260.400.000,00
1	\$630.200.000,00
2	\$630.200.000,00
3	\$286.898.550,00
Total	\$2.807.698.550,00

Periodo	Total
0	\$1.260.400.000,00
1	\$630.200.000,00
2	\$630.200.000,00
3	\$286.898.550,00
Total	

Alternativa: Implementar el programa de fortalecimiento de la Agencia de Defensa Jurídica a nivel nacional

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	El pasivo contingente por sentencias y conciliaciones equivale al 1,9% del PIB. Existe una brecha de ahorro potencial de 46% de las condenas relativo a US\$14.500 millones	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Baja eficiencia de la defensa jurídica en términos de ahorros potenciales reales	Implementar el programa de fortalecimiento de la Agencia de Defensa Jurídica a nivel nacional
2-Componente (Productos)	Legales	A la fecha, el 53% de los abogados que intervienen en las demandas del Estado no tienen herramientas de defensa jurídica	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Brechas en la transferencia de conocimiento en las dependencias de la ANDJE y, entre esta y las entidades del Sistema de Defensa Jurídica	Implementar el programa de fortalecimiento de la Agencia de Defensa Jurídica a nivel Nacional
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	(i) Sólo el 53% de las entidades que representan el 80% de la litigiosidad del Estado implementan sistemáticamente políticas de prevención del daño antijurídico. (ii) La tasa de éxito procesal en aquellos casos en los que las instituciones asumen directamente la defensa es menor (51%) que cuando interviene directamente la ANDJE (86%)	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Insuficiente capacidad de las entidades para defender al Estado de manera más efectiva.	Implementar el programa de fortalecimiento de la Agencia de Defensa Jurídica a nivel Nacional

Alternativa: Implementar el programa de fortalecimiento de la Agencia de Defensa Jurídica a nivel nacional

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorros potenciales reales medidos por los ahorros en los procesos en los que interviene o acompaña la ANDJE sobre el total de condenas/pre tensiones (Millones de USD)

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Millones

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$9.171.272.524,00	\$9.171.272.524,00
1	1,00	\$17.330.500.000,00	\$17.330.500.000,00
2	1,00	\$13.983.495.196,00	\$13.983.495.196,00
3	1,00	\$6.779.732.563,00	\$6.779.732.563,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$9.171.272.524,00	\$9.171.272.524,00
1	\$17.330.500.000,00	\$17.330.500.000,00
2	\$13.983.495.196,00	\$13.983.495.196,00
3	\$6.779.732.563,00	\$6.779.732.563,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$7.337.018.019,2	\$0,0	\$0,0	\$9.171.272.524,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.834.254.504,8
1	\$13.864.400.000,0	\$0,0	\$0,0	\$17.330.500.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-3.466.100.000,0
2	\$11.186.796.156,8	\$0,0	\$0,0	\$13.983.495.196,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-2.796.699.039,2
3	\$5.423.786.050,4	\$0,0	\$0,0	\$6.779.732.563,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.355.946.512,6



Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Implementar el programa de fortalecimiento de la Agencia de Defensa Jurídica a nivel nacional					
\$-8.415.127.887,04	No aplica	\$0,80	\$871,88	\$42.075.639.435,20	\$-2.597.486.266,22

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de planeación	\$1.559.344.899,72
Documentos de lineamientos técnicos	\$1.522.301.501,53
Servicio de información en materia de defensa jurídica	\$1.982.890.415,69

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Incrementar la capacidad de gestión de la ANDJE

Producto

1.1. Documentos de planeación

Indicador

1.1.1 Documentos de planeación realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 9,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	2,0000
2	4,0000	3	2,0000

02 - Objetivo 2

2. Mejorar la cobertura y coordinación de los procesos en los que interviene la ANDJE

Producto

2.1. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

2.1.1 Documentos de lineamientos técnicos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 8,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000	1	2,0000
2	2,0000	3	2,0000

03 - Objetivo 3

3. Mejorar la transferencia de conocimiento en la ANDJE y las entidades que hacen parte del Sistema de Defensa Jurídica

Producto

3.1. Servicio de información en materia de defensa jurídica

Indicador

3.1.1 Reportes e informes realizados

Medido a través de: Número de reportes e informes

Meta total: 8,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000	1	2,0000
2	2,0000	3	2,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Comités realizados para la coordinación y supervisión del proyecto

Medido a través de: Número

Código: 0800G057

Fórmula:

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: ANDJE

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	2	1	2
2	2	3	2
		Total:	8

Indicador

Cumplimiento De Las Tareas Establecidas En El Plan Operativo Anual

Medido a través de: Porcentaje

Código: 0500G032

Fórmula: $Cpo = Poe * 100 / Pop$

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: ANDJE

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	100	1	100
2	100	3	100
		Total:	400



Indicador

Informes de seguimiento realizados

Medido a través de: Número

Código: 1000G664

Fórmula: Sumatoria de informes realizados

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: ANDJE

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	2	1	2
2	2	3	2
		Total:	8



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

1205 - Defensa jurídica del Estado

Subprograma presupuestal

0800 INTERSUBSECTORIAL JUSTICIA



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURIDICA DEL ESTADO	Entidades Presupuesto Nacional - PGN	PGN - Nación - Inversión	0	\$9.171.272.524,00
				1	\$17.330.500.000,00
				2	\$13.983.495.196,00
				3	\$6.779.732.563,00
	Total	\$47.265.000.283,00			
	Total Inversión				\$47.265.000.283,00
Total					\$47.265.000.283,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Contribuir al fortalecimiento de la eficiencia de la ANDJE y las entidades del Sistema de Defensa Jurídica (SDJ) del Estado en términos de ahorros potenciales reales (relación condena/preensiones).	Ahorros potenciales reales medidos por los ahorros en los procesos en los que interviene o acompaña la ANDJE sobre el total de condenas/preensiones (Millones de USD)	Tipo de fuente: Informe Fuente: eKOGUI SIIF CHIP	Se mejorará la eficiencia de la defensa jurídica en términos de ahorros potenciales reales
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: ANDJE	
	2.1 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: ANDJE	
	3.1 Servicio de información en materia de defensa jurídica	Reportes e informes realizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: ANDJE	Se disminuirán las brechas en la transferencia de conocimiento en las dependencias de la ANDJE y, entre esta y las entidades del Sistema de Defensa Jurídica

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.1.1 - Diseñar e implementar el modelo integral de gestión por resultados para la prevención y la defensa jurídica(*) 1.1.2 - Diseñar e implementar el modelo de arquitectura de datos 1.1.3 - Brindar soporte para la administración, evaluación y auditoría del programa	Nombre: Cumplimiento De Las Tareas Establecidas En El Plan Operativo Anual Unidad de Medida: Porcentaje Meta: 400.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Se fortalecerá la capacidad de las entidades para defender al Estado de manera más efectiva
		Nombre: Comités realizados para la coordinación y supervisión del proyecto Unidad de Medida: Número Meta: 8.0000		
		Nombre: Informes de seguimiento realizados Unidad de Medida: Número Meta: 8.0000		
	2.1.1 - Realizar el diagnóstico y optimización del portafolio actual de productos y servicios(*) 2.1.2 - Diseñar e implementar la herramienta para la gestión de grupos de interés		Tipo de fuente: Fuente:	
	3.1.1 - Diseñar e implementar nuevos módulos de eKOGUI(*) 3.1.2 - Diseñar e implementar el tablero de control, modelo de analítica, calidad de datos y herramienta de georeferenciación 3.1.3 - Desarrollar e implementar la arquitectura de integración e interoperabilidad 3.1.4 - Diagnosticar, optimizar e implementar la estrategia de conocimiento 3.1.5 - Desarrollar protecciones de ciberseguridad 3.1.6 - Ejecutar el Plan de adquisiciones de infraestructura y servicios TIC		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica