



**Defensa Jurídica
del Estado**



PLAN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN

**UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL
AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO
ENERO DE 2026**

TABLA DE CONTENIDO

1.	INTRODUCCIÓN	3
2.	OBJETIVO.....	3
3.	ALCANCE	3
4.	DEFINICIONES Y ABREVIATURAS	3
5.	RESPONSABILIDADES	4
6.	DESARROLLO	5
6.1	Estado actual de la entidad respecto al sistema de gestión de seguridad de la información	5
6.2	Estrategia de seguridad digital.....	6
6.3	Descripción de las estrategias específicas (ejes).....	7
6.4	Portafolio de proyectos / actividades:	8
6.5	Distribución presupuestal	9
7.	RIESGOS	9
8.	INDICADORES.....	10
9.	CRONOGRAMA	10

1. INTRODUCCIÓN

El plan de tratamiento de riesgos de Seguridad y Privacidad de la información, Seguridad Digital y Continuidad de la Operación, se basa en una orientación estratégica que requiere el desarrollo de una cultura de carácter preventivo, de manera que, al comprender el concepto de riesgo, así como el contexto, se planean acciones que reduzcan la afectación a la entidad en caso de materialización, adicional se busca desarrollar estrategias para la identificación, análisis, tratamiento, evaluación y monitoreo de dichos riesgos con mayor objetividad, dando a conocer aquellas situaciones que pueden comprometer el cumplimiento de los objetivos trazados en el Entorno TIC para el Desarrollo Digital, ciudadanos y hogares empoderados del Entorno Digital, Transformación Digital Sectorial y Territorial e Inclusión Social Digital.

Lo anterior dando cumplimiento a la normativa establecida por el estado colombiano, CONPES 3854 de 2016, Modelo de Seguridad y Privacidad de MINTIC y lo establecido en el decreto 1008 de 14 de junio 2018 y la Resolución 500 de 2021 adoptando las buenas prácticas y los lineamientos de los estándares ISO 27001:2013, ISO 31000:2018 y la guía para la administración del riesgo y el diseño de controles en entidades públicas - Riesgos de gestión, corrupción y seguridad digital - Versión 4 emitida por el DAFP¹.

2. OBJETIVO

Hacer seguimiento al tratamiento de los riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información.

3. ALCANCE

La gestión de riesgos puede ser aplicada sobre cualquier proceso de la Agencia, a través de los principios básicos y metodológicos para la administración de los riesgos de seguridad de la información, que permitan y faciliten el desarrollo de las etapas de identificación del contexto, del riesgo, análisis, evaluación y opciones de tratamiento, además las pautas para su seguimiento, monitoreo y evaluación.

4. DEFINICIONES Y ABREVIATURAS

Amenaza: es un ente o escenario interno o externo que puede hacer uso de una vulnerabilidad para generar un perjuicio o impacto negativo en la institución (materializar el riesgo). (ISO/IEC 27000)

¹ chrome-extension://efaidnbmnmbpcajpcglclefindmkaj/https://gobiernodigital.mintic.gov.co/692/articles-150517_Modelo_de_Seguridad_Privacidad.pdf

Confidencialidad: es la propiedad que garantiza que la información solo sea accesible para aquellas personas, entidades o procesos que están autorizados a acceder a ella. La confidencialidad protege la información sensible de accesos no autorizados, evitando su divulgación indebida.

Control o Medida: acciones o mecanismos definidos para prevenir o reducir el impacto de los eventos que ponen en riesgo, la adecuada ejecución de las actividades y tareas requeridas para el logro de objetivos de los procesos de una entidad².

Disponibilidad: es la propiedad que garantiza que los usuarios autorizados tienen acceso a la información y a los activos asociados cuando lo necesitan. Esto implica que los sistemas deben estar operativos y accesibles de manera confiable, minimizando tiempos de inactividad o fallos.

Impacto: son las consecuencias que genera un riesgo una vez se materialice.

Integridad: es la propiedad que asegura que la información y sus métodos de procesamiento son completos y precisos, es decir, que no han sido alterados de manera no autorizada, ya sea accidental o intencionalmente. La integridad protege contra la modificación o destrucción de la información sin autorización.

Probabilidad: es la posibilidad de la amenaza aproveche la vulnerabilidad para materializar el riesgo.

Riesgo: es un escenario bajo el cual una amenaza puede explotar una vulnerabilidad generando un impacto negativo al negocio evitando cumplir con sus objetivos.

Vulnerabilidad: es una falencia o debilidad que puede estar presente en la tecnología, las personas o en las políticas y procedimientos.

5. RESPONSABILIDADES

El Oficial de Seguridad de la Información o en su ausencia el líder del proceso de Gestión de Tecnologías de la Información es el encargado de dar continuidad a las actividades descritas en este plan.

² chrome-extension://efaidnbmninnbpcjpcglclefindmkaj/https://gobiernodigital.mintic.gov.co/seguridadyprivacidad/704/articles-162621_Modelo_de_Seguridad_y_Privacidad__MSPI.pdf

6. DESARROLLO

6.1 Estado actual de la entidad respecto al sistema de gestión de seguridad de la información

La Entidad ha venido fortaleciendo el Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI) desde el año 2016, abordándolo desde un enfoque técnico y estratégico. En el ámbito técnico, se han adquirido herramientas para el monitoreo y correlación de eventos, así como la contratación de servicios para análisis de vulnerabilidades, monitoreo de seguridad y revisión de marca. Desde el enfoque estratégico, se ha trabajado en la actualización de políticas de seguridad, la documentación procedimental, la verificación de activos y riesgos de seguridad, y la formalización del plan de continuidad del negocio y del plan de recuperación ante desastres (DRP). En agosto de 2025, el MINTIC publicó un nuevo instrumento de evaluación del MSPI alineado con la norma ISO 27001:2022, por lo que el presente autodiagnóstico se realiza utilizando este nuevo instrumento. A partir de este trabajo, se presentan los resultados del estado de implementación del MSPI según los indicadores definidos por MINTIC.

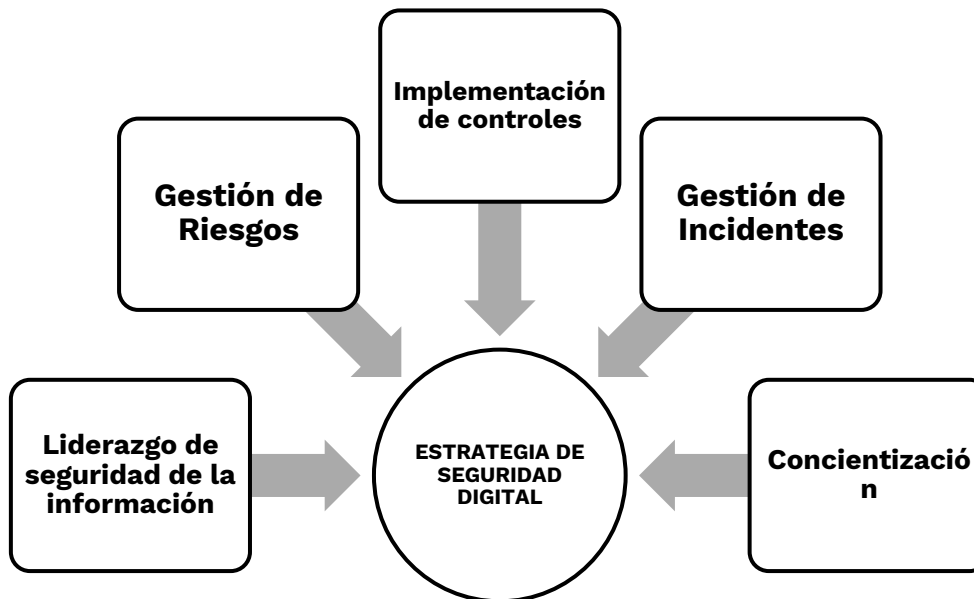
No.	Evaluación de Efectividad de controles			
	DOMINIO	Calificación Actual	Calificación Objetivo	Nivel de Madurez
A.5	CONTROLES ORGANIZACIONALES	89	100	OPTIMIZADO
A.6	CONTROLES DE PERSONAS	98	100	OPTIMIZADO
A.7	CONTROLES FÍSICOS	90	100	OPTIMIZADO
A.8	CONTROLES TECNOLÓGICOS	91	100	OPTIMIZADO
PROMEDIO EVALUACIÓN DE CONTROLES		92	100	OPTIMIZADO



6.2 Estrategia de seguridad digital³

La Agencia establece una estrategia de seguridad digital en la que se integren los principios, políticas, procedimientos, guías, manuales, formatos y lineamientos para la gestión de la seguridad de la información, teniendo como premisa que dicha estrategia gira en torno a la implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información -MSPI, así como de la guía de gestión de riesgos de seguridad de la información y del procedimiento de gestión de incidentes. Por tal motivo, la Agencia define las siguientes 5 estrategias específicas, que permiten establecer en su conjunto una estrategia general de la seguridad digital:

³ PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN (PESI)-MINTIC



6.3 Descripción de las estrategias específicas (ejes)⁴

ESTRATEGIA / EJE	DESCRIPCIÓN/OBJETIVO
Liderazgo de seguridad de la información	Asegurar que se establezca el Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI) a través de la aprobación de la política general y demás lineamientos que se definan buscando proteger la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información teniendo como pilar fundamental el compromiso de la alta dirección y de los líderes de las diferentes dependencias y/o procesos de la Entidad a través del establecimiento de los roles y responsabilidades en seguridad de la información.
Gestión de riesgos	Determinar los riesgos de seguridad de la información a través de la planificación y valoración que se defina buscando prevenir o reducir los efectos indeseados tendiendo como pilar fundamental la implementación de controles de seguridad para el tratamiento de los riesgos.

⁴ PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN (PESI)-MINTIC

Concientización	Fortalecer la construcción de la cultura organizacional con base en la seguridad de la información para que convierta en un hábito, promoviendo las políticas, procedimientos, normas, buenas prácticas y demás lineamientos, la transferencia de conocimiento, la asignación y divulgación de responsabilidades de todo el personal de la entidad en seguridad y privacidad de la información.
Implementación de controles	Planificar e implementar las acciones necesarias para lograr los objetivos de seguridad y privacidad de la información y mantener la confianza en la ejecución de los procesos de la Entidad, se pueden subdividir en controles tecnológicos y/o administrativos.
Gestión de incidentes	Garantizar una administración de incidentes de seguridad de la información con base a un enfoque de integración, análisis, comunicación de los eventos e incidentes y las debilidades de seguridad en pro de conocerlos y resolverlos para minimizar el impacto negativo de estos en la Entidad.

6.4 Portafolio de proyectos / actividades:

ESTRATEGIA / EJE	ACTIVIDADES	PRODUCTOS ESPERADOS
Gestión de riesgos	<u>ACTIVIDAD 1</u> Elaborar, aprobar y publicar el Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información vigencia 2026.	<u>ACTIVIDAD 1</u> Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información vigencia 2026 elaborado, aprobado y publicado.
	<u>ACTIVIDAD 2</u> Realizar el seguimiento al Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad (PTRSPI).	<u>ACTIVIDAD 2</u> Informe sobre la ejecución del Plan de Riesgos de seguridad. (PTRSPI).
	<u>ACTIVIDAD 3</u> Verificar el cumplimiento de los controles asociados a los riesgos de Seguridad de la Información en los procesos de la Entidad.	<u>ACTIVIDAD 3</u> Publicar informe de seguimiento sobre la aplicación de los controles asociados a los riesgos en la plataforma DARUMA.
	<u>ACTIVIDAD 4</u> Actualizar e identificar (cuando aplique) riesgos de seguridad de la información, gestión de identidades, continuidad del negocio y datos personales.	<u>ACTIVIDAD 4</u> Publicación de riesgos para la vigencia 2026 en la plataforma DARUMA.

Implementación de controles	ACTIVIDAD 1 Realizar la contratación de servicios de ciberseguridad y plataforma de ciberseguridad.	ACTIVIDAD 1 Contratos de servicios de ciberseguridad y plataforma de ciberseguridad debidamente formalizados.
	ACTIVIDAD 2 Desarrollar controles sobre Fuga de Información_1.	ACTIVIDAD 2 Informe sobre implementación DLP.
	ACTIVIDAD 3 Desarrollar controles sobre Fuga de Información_2.	ACTIVIDAD 3 Informe sobre el bloqueo de servicios externos de nube y correos.
	ACTIVIDAD 4 Desarrollar controles sobre controles Fuga de Información_3	ACTIVIDAD 4 Informe sobre la activación módulo MTR (Respuesta a Amenazas Gestionada) herramienta Sophos.
	ACTIVIDAD 5 Desarrollar controles sobre Servicios de Nube	ACTIVIDAD 5 Informe sobre los controles documentados y operativos.
Gestión de incidentes	ACTIVIDAD 1 Gestionar los incidentes de seguridad de la información.	ACTIVIDAD 1 Registro del indicador de incidentes de seguridad en el sistema Daruma.

6.5 Distribución presupuestal

De acuerdo con la proyección PAA las siguientes adquisiciones hacen parte de los controles para fortalecer la infraestructura técnica y prevenir la mitigación de riesgos de seguridad de la información.

OBJETO	VALOR ESTIMADO EN LA VIGENCIA ACTUAL
Profesional especializado apoyo al Oficial de Seguridad de la Agencia para asegurar y mantener el Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información.	\$132.000.000,00
Contratos Servicios Ciberseguridad y Plataforma Ciberseguridad.	\$2181.744.834,69
Renovación del licenciamiento y soporte equipos de seguridad perimetral.	\$120.906.894,37

Nota: El seguimiento de los proyectos que implican presupuesto será reportado en el seguimiento de del plan implementación y seguimiento del mapa de ruta de los proyectos e iniciativas de tecnología de información -PETI el cual esta soportado en PAA.

7. RIESGOS

CLASIFICACIÓN DEL RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CAUSAS	CONSECUENCIAS	CONTROLES
Estratégico	Incumplimiento de metas propuestas para los planes de acción institucional de TI.	Insuficiente asignación de tiempos y recursos Disminución de presupuesto	Incumplimientos legales y llamados de atención	Planificación y entrega del PAA a Financiera

8. INDICADORES

(A) (Actividades ejecutadas / Actividades programadas) *100

9. CRONOGRAMA

RESULTADO ESPERADO	PESO (%)	RESULTADOS / ENTREGABLES INTERMEDIOS	PESO (%)	RESPONSABLE	EJECUCIÓN	
					Fecha Inicio	Fecha Final
Elaborar, aprobar y publicar el Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información vigencia 2026.	8,00%	Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información vigencia 2026 elaborado, aprobado y publicado.	100,00%	Oficial seguridad de la Información	1-ene-26	30-ene-26
Realizar el seguimiento al Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad (PTRSPI)	11,00%	Informe sobre la ejecución del Plan de Riesgos de seguridad. (PTRSPI).	100,00%	Oficial seguridad de la Información	1-feb-26	15-dic-26
Verificar el cumplimiento de los controles asociados a los riesgos de Seguridad de la Información en los procesos de la Entidad.	11,00%	Publicar informe de seguimiento sobre la aplicación de los controles asociados a los riesgos en la plataforma DARUMA.	100,00%	Oficial seguridad de la Información	1-feb-26	15-dic-26
Actualizar e identificar (cuando aplique) riesgos de seguridad de la	11,00%	Publicación de riesgos para la vigencia 2026 en la plataforma DARUMA.	100,00%	Oficial seguridad de la Información	1-feb-26	30-may-26

información, gestión de identidades, continuidad del negocio y datos personales.						
Realizar la contratación de servicios de ciberseguridad y plataforma de ciberseguridad.	18,00%	Contratos de servicios de ciberseguridad y plataforma de ciberseguridad debidamente formalizados.	100,00%	Oficial seguridad de la Información	1-jul-26	30-nov-26
Desarrollar controles sobre Fuga de Información_1.	7,00%	Informe sobre implementación DLP.	100,00%	Oficial seguridad de la Información	1-feb-26	15-dic-26
Desarrollar controles sobre Fuga de Información_2.	7,00%	Informe sobre el bloqueo de servicios externos de nube y correos.	100,00%	Oficial seguridad de la Información	1-feb-26	15-dic-26
Desarrollar controles sobre controles Fuga de Información_3	7,00%	Informe sobre la activación módulo MTR (Respuesta a Amenazas Gestionada) herramienta Sophos.	100,00%	Oficial seguridad de la Información	1-feb-26	15-dic-26
Desarrollar controles sobre Servicios de Nube	8,00%	Informe sobre los controles documentados y operativos.	100,00%	Oficial seguridad de la Información	1-feb-26	15-dic-26
Gestionar los incidentes de seguridad de la información.	12,00%	Registro del indicador de incidentes de seguridad en el sistema Daruma.	100,00%	Oficial seguridad de la Información	1-feb-26	15-dic-26

Elaboró	Revisó	Aprobó
Fredy Zea Rodriguez Contratista	Diana Betty Clavijo Vargas Jefe OASTI Carlos Adolfo Rangel Gestor T1-16	Comité Institucional de Gestión y Desempeño - CIGD