

PLAN ESTRATÉGICO 2015-2018 AJUSTADO

Diciembre 2015



Agencia Nacional de Defensa
Jurídica del Estado



CONTEXTO ESTRATÉGICO



Agencia Nacional de Defensa
Jurídica del Estado



PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2014-2018 “ Todos por un nuevo País”

PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO

DEFENSA JURÍDICA DE LOS INTERESES DEL ESTADO

FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS

MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCION DE CONFLICTOS

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

LA GESTIÓN PÚBLICA SE SOPORTARÁ EN INFORMACIÓN CONFIABLE Y OPORTUNA Y SE HARÁ USO INTENSIVO DE LAS TIC

GESTIÓN ADMINISTRATIVA PÚBLICA DE EXCELENCIA ORIENTADA AL CIUDADANO

META REPORTE ANDJE

Meta intermedia	Línea base 2014	Meta a 2018
Efectividad de la gestión y defensa jurídica: Porcentaje de éxito procesal.	50,5 %	59,5 %

META PRODUCTO ANDJE

Producto	Línea base 2014	Meta a 2018
Entidades públicas del orden nacional con políticas o directivas integrales documentadas en materia de prevención del daño antijurídico	0 %	80) %

PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL 2015-2018

Objetivo 1: Propiciar una justicia eficaz y eficiente en el marco de una atención integral:

“...el Sector Justicia ejerce la función de coordinar la implementación de las políticas y estrategias para la prevención del daño antijurídico, la defensa jurídica efectiva del Estado, la reducción de la responsabilidad patrimonial y la recuperación de recursos públicos con las entidades y organismos del orden nacional”



INDICADORES ANDJE:

No.	INDICADOR	METAS				
		2015	2016	2017	2018	CUATRIENIO
1	Porcentaje de Éxito Procesal Anual	52,75%	55,00%	57,25%	59,50%	59,50%
2	Porcentaje de entidades públicas del orden nacional con políticas o directivas integrales documentadas en materia de prevención del daño antijurídico	5%	21%	48%	80%	80%

TABLERO DE CONTROL PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

Porcentaje de Éxito Procesal Anual				
2015	2016	2017	2018	Cuatrienio
52,75%	55,00%	57,25%	59,50%	59,50%

Porcentaje de entidades públicas del orden nacional con políticas o directivas integrales documentadas en materia de prevención del daño antijurídico				
2015	2016	2017	2018	Cuatrienio
5%	21%	48%	80%	80%

Indicador de Ahorro				
2015	2016	2017	2018	Cuatrienio
\$20 BILLONES	\$1.5 BILLONES	\$1.6 BILLONES	\$1.9 BILLONES	\$25 BILLONES

MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

Políticas de Desarrollo Administrativo

Decreto 2482 de 2012



**PLAN ESTRATÉGICO
2015-2018 AJUSTADO**

PLATAFORMA ESTRATÉGICA

MISIÓN

Liderar la defensa jurídica de la Nación a través de la generación de conocimiento que permita a las entidades públicas prevenir el daño antijurídico y fortalecer la defensa de los intereses litigiosos del Estado, con el fin de garantizar los derechos constitucionales y optimizar los recursos públicos en beneficio de los colombianos.

VISIÓN

En el 2018 la ANDJE habrá logrado fortalecer la gestión de defensa jurídica de la Nación y contribuido a la eficiencia fiscal del Estado.

POLITICA DEL SIGI

La Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado-ANDJE, se compromete a adelantar su gestión atendiendo las directrices establecidas por el Gobierno Nacional, apoyar la definición, divulgación e implementación de políticas, estrategias, planes y acciones que aseguren la defensa de los intereses litigiosos de la nación y la protección efectiva del patrimonio público.

Las acciones adelantadas por la entidad se enmarcan en los principios éticos establecidos en la Constitución Política y la mejora continua de su Sistema Integrado de Gestión Institucional en términos de eficiencia, eficacia y efectividad, con el propósito de superar las necesidades y expectativas de sus clientes.

VALORES

- Solidaridad
- Pasión por la Excelencia
- Integridad

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Fortalecer el Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado

Generar lineamientos para la formulación de políticas de prevención del daño antijurídico y lineamientos generales de defensa

Promover el fortalecimiento de la gestión jurídica de las entidades, las capacidades de los abogados de la defensa jurídica y los demás actores del ciclo de defensa jurídica

Lograr una efectiva participación en los casos o procesos judiciales y extrajudiciales en los que la ANDJE interviene, en cualquiera de sus modalidades, y contribuir a la recuperación de recursos públicos

Lograr una efectiva implementación y evaluación de los Sistemas de Gestión de la ANDJE

Fortalecer el compromiso individual e institucional con la cultura del logro

Fortalecer la cultura institucional en términos de transparencia, participación y servicio al ciudadano

Hacer seguimiento a la tasa de éxito procesal anual de las entidades publicas del orden nacional

ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CON EL PND

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO "Todos por un nuevo país" CAPITULO IX. Buen Gobierno

LA GESTIÓN PÚBLICA SE SOPORTARÁ EN INFORMACIÓN CONFIABLE Y OPORTUNA Y SE HARÁ USO INTENSIVO DE LAS TIC

PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO

FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS

DEFENSA JURÍDICA DE LOS INTERESES DEL ESTADO

MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCION DE CONFLICTOS

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

GESTIÓN ADMINISTRATIVA PÚBLICA DE EXCELENCIA ORIENTADA AL CIUDADANO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ANDJE

1- Fortalecer el Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado

2- Generar lineamientos para la formulación de políticas de prevención del daño antijurídico y lineamientos generales de defensa

3- Promover el fortalecimiento de la gestión jurídica de las entidades, las capacidades de los abogados de la defensa jurídica y los demás actores del ciclo de defensa jurídica.

4- Lograr una efectiva participación en los casos o procesos judiciales y extrajudiciales en los que la ANDJE interviene, en cualquiera de sus modalidades, y contribuir a la recuperación de recursos públicos

5- Lograr una efectiva implementación y evaluación de los Sistemas de Gestión de la ANDJE

6- Fortalecer el compromiso individual e institucional con la cultura del logro

7- Fortalecer la cultura institucional en términos de transparencia, participación y servicio al ciudadano

8- Hacer seguimiento a la tasa de éxito procesal anual de las entidades publicas del orden nacional

ALINEACIÓN INTERNA DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

POLÍTICAS DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO

GESTIÓN MISIONAL Y DE GOBIERNO

EFICIENCIA ADMINISTRATIVA

GESTIÓN FINANCIERA

GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

TRANSPARENCIA, PARTICIPACIÓN Y SERVICIO AL CIUDADANO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1- Fortalecer el Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado

2- Generar lineamientos para la formulación de políticas de prevención del daño antijurídico y lineamientos generales de defensa

3- Promover el fortalecimiento de la gestión jurídica de las entidades, las capacidades de los abogados de la defensa jurídica y los demás actores del ciclo de defensa jurídica.

4- Lograr una efectiva participación en los casos o procesos judiciales y extrajudiciales en los que la ANDJE interviene, en cualquiera de sus modalidades, y contribuir a la recuperación de recursos públicos

5- Lograr una efectiva implementación y evaluación de los Sistemas de Gestión de la ANDJE

6- Fortalecer el compromiso individual e institucional con la cultura del logro

7- Fortalecer la cultura institucional en términos de transparencia, participación y servicio al ciudadano

8- Hacer seguimiento a la tasa de éxito procesal anual de las entidades publicas del orden nacional

PROCESOS ANDJE

Gestión de Información de Defensa Jurídica y Gestión del Sistema Único de Información Litigiosa del Estado, Inteligencia para la defensa jurídica y Direccionamiento Estratégico

Gestión de prevención del daño antijurídico, Inteligencia para la defensa jurídica y Direccionamiento Estratégico

Gestión de competencias institucionales para la Defensa Jurídica, Inteligencia para la defensa jurídica y Direccionamiento Estratégico

Gestión del Conflicto Jurídico y Gestión Legal, Inteligencia para la defensa jurídica y Direccionamiento Estratégico

Gestión documental, Gestión de bienes y servicios, Gestión de Tecnologías de Información, Gestión Contractual, Direccionamiento Estratégico, Mejoramiento Continuo

Gestión financiera y Direccionamiento Estratégico

Gestión del talento humano y Direccionamiento Estratégico

Gestión contractual, Gestión legal, Gestión de tecnologías de información, Gestión con grupos de interés y comunicaciones y Direccionamiento Estratégico

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y METAS ANUALES

POLITICAS	NO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	META 2016	META 2017	META 2018
GESTIÓN MISIONAL Y DE GOBIERNO	1	Fortalecer el Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado	Aumentar en 7 componentes la cobertura funcional del E-KOGUI	Aumentar la cobertura funcional de EKOGUI	Aumentar la cobertura funcional de EKOGUI
			Capturar y procesar el 100% de la información primaria gestionable recibida en la DGI de manera oportuna	Capturar y procesar el 100% de la información primaria gestionable recibida en la DGI de manera oportuna	Capturar y procesar el 100% de la información primaria gestionable recibida en la DGI de manera oportuna
			Elaborar 2 perfiles de actividad litigiosa en Colombia para la generación de conocimiento y entendimiento del ciclo de defensa Jurídica	Elaborar dos documentos de análisis de elementos del ciclo de defensa que sirvan de insumo para la formulación de políticas de prevención de daño antijurídico.	Aumentar el numero de perfiles de actividad litigiosa en Colombia que permita un aumento en la generación de conocimiento y entendimiento del ciclo de defensa juridica.
GESTIÓN MISIONAL Y DE GOBIERNO	2	Generar lineamientos para la formulación de políticas de prevención del daño antijurídico y lineamientos generales de defensa	Lograr que el 21% de las entidades públicas del orden nacional cuenten con políticas o directivas integrales documentadas en materia de prevención del daño antijurídico, acordes a los lineamientos emitidos por la Agencia	Lograr que el 48% de las entidades públicas del orden nacional cuenten con políticas o directivas integrales documentadas en materia de prevención del daño antijurídico, acordes a los lineamientos emitidos por la Agencia	Lograr que el 80% de las entidades públicas del orden nacional cuenten con políticas o directivas integrales documentadas en materia de prevención del daño antijurídico, acordes a los lineamientos emitidos por la Agencia.
			Emitir 4 lineamientos generales de prevención, de conciliación y estrategias generales de defensa jurídica	Emitir lineamientos generales de prevención, de conciliación y estrategias generales de defensa jurídica, de acuerdo a las necesidades en la dfensa jurídica del estado.	Emitir lineamientos generales de prevención, de conciliación y estrategias generales de defensa juridica, de acuerdo a las necesidades en la dfensa jurídica del estado.
GESTIÓN MISIONAL Y DE GOBIERNO	3	Promover el fortalecimiento de la gestión jurídica de las entidades y las capacidades de los abogados de la defensa jurídica.	Acompañar a 20 entidades a implementar el modelo óptimo de gestión de la defensa jurídica en los componentes definidos para el año 2016, reduciendo la brecha de gestión del diagnostico realizado en el 2015.	Diagnosticar 10 nuevas entidades públicas del orden nacional para la implementación del MOG	Asesorar en la Implementación del modelo óptimo de gestión de la defensa jurídica en los componentes de i)estructura organizativa; ii) procesos y procedimientos y iii) medición de brechas de gestión, definición de planes y cronogramas de acción, en las 10 entidades públicas del orden nacional diagnosticadas en el 2017
			Lograr que por lo menos 1000 funcionarios públicos y contratistas, actores del ciclo de defensa jurídica, participen en las actividades de la Comunidad Jurídica del Conocimiento	Aumentar el número de funcionarios públicos y contratistas, actores del ciclo de defensa jurídica, que participan en las actividades de la Comunidad Jurídica del Conocimiento frente a lo obtenido en el año inmediatamente anterior.	Aumentar el número de funcionarios públicos y contratistas, actores del ciclo de defensa jurídica, que participan en las actividades de la Comunidad Jurídica del Conocimiento frente a lo obtenido en el año inmediatamente anterior.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y METAS ANUALES

POLITICAS	NO.	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	META 2016	META 2017	META 2018
GESTIÓN MISIONAL Y DE GOBIERNO	4	Lograr una efectiva participación en los casos o procesos judiciales y extrajudiciales en los que la ANDJE interviene, en cualquiera de sus modalidades, y contribuir a la recuperación de recursos públicos	Fortalecer las estrategias de defensa jurídica y las herramientas de gestión para mejorar la efectividad en los procesos, casos y otras actuaciones en los que la Agencia interviene y/o acompaña que permita generar un ahorro de \$1.5 Billones	Fortalecer las estrategias de defensa jurídica y las herramientas de gestión para mejorar la efectividad en los procesos, casos y otras actuaciones en los que la Agencia interviene y/o acompaña que permita generar un ahorro de \$1.6 BILLONES	Fortalecer las estrategias de defensa jurídica y las herramientas de gestión para mejorar la efectividad en los procesos, casos y otras actuaciones en los que la Agencia interviene y/o acompaña que permita generar un ahorro de \$1.9 BILLONES
GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GESTIÓN FINANCIERA	5	Lograr una efectiva implementación y evaluación de los Sistemas de Gestión de la ANDJE	Lograr la integración e implementación del 86% Sistema Integrado de Gestión bajo las norma técnica NTCGP 1000: 2009, ISO 9001:2015, 27001:2013 Y 18001:2007	Lograr la integración e implementación del 100% Sistema Integrado de Gestión bajo las norma técnica NTCGP 1000: 2009, ISO 9001:2015, 27001:2013 Y 18001:2007	Lograr la certificación del Sistema de Gestión de Calidad de la ANDJE
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	6	Fortalecer el compromiso individual e institucional con la cultura del logro	Alcanzar un índice de clima organizacional de 70.3 puntos	Aumentar el índice de clima organizacional para posicionar a la ANDJE como uno de los mejores lugares para trabajar según la metodología GREAT PLACE TO WORK	Aumentar el índice de clima organizacional para posicionar a la ANDJE como uno de los mejores lugares para trabajar según la metodología GREAT PLACE TO WORK
TRANSPARENCIA, PARTICIPACIÓN Y SERVICIO AL CIUDADANO	7	Fortalecer la cultura institucional en términos de transparencia, participación y servicio al ciudadano	Promover e implementar 2 iniciativas de innovación que fortalezcan la cultura institucional en términos de transparencia, participación y servicio al ciudadano	Promover e implementar 3 iniciativas de innovación que permitan la participación ciudadana	Promover e implementar 5 iniciativas de innovación que permitan la participación ciudadana
GESTIÓN MISIONAL Y DE GOBIERNO	8	Hacer seguimiento a la tasa de éxito procesal anual de las entidades publicas del orden nacional	55,00%	57,25%	59,50%

MAPA ESTRATÉGICO 2016

MAPA ESTRATÉGICO

POLITICAS DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO

OBJETIVOS ESTRATEGICOS

GESTIÓN MISIONAL Y DE GOBIERNO

Lograr una efectiva participación en los casos o procesos judiciales y extrajudiciales en los que la ANDJE interviene, en cualquiera de sus modalidades, y contribuir a la recuperación de recursos públicos

Promover el fortalecimiento de la gestión jurídica de las entidades, las capacidades de los abogados de la defensa jurídica y los demás actores del ciclo de defensa jurídica.

Generar lineamientos para la formulación de políticas de prevención del daño antijurídico y lineamientos generales de defensa

Fortalecer el Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado

Hacer seguimiento a la tasa de éxito procesal anual de las entidades publicas del orden nacional

TRANSPARENCIA. PARTICIPACIÓN Y SERVICIO AL CIUDADANO

Fortalecer la cultura institucional en términos de transparencia, participación y servicio al ciudadano

EFICIENCIA ADMINISTRATIVA Y GESTIÓN FINANCIERA

Lograr una efectiva implementación y evaluación de los Sistemas de Gestión de la ANDJE

GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

Fortalecer el compromiso individual e institucional con la cultura del logro

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2016

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2016

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS 2016	INDICADOR DE GESTIÓN			
		NOMBRE	TIPO DE INDICADOR	META DEL INDICADOR	RESPONSABLE
Lograr una efectiva participación en los casos o procesos judiciales y extrajudiciales en los que la ANDJE interviene, en cualquiera de sus modalidades, y contribuir a la recuperación de recursos públicos	Fortalecer las estrategias de defensa jurídica y las herramientas de gestión para mejorar la efectividad en los procesos, casos y otras actuaciones en los que la Agencia interviene y/o acompaña que permita generar un ahorro de \$1.5 Billones.	Ahorro por éxito procesal	IMPACTO	\$1,5 BILLONES	DIRECCIÓN DE DEFENSA JURÍDICA
Generar lineamientos para la formulación de políticas de prevención del daño antijurídico y lineamientos generales de defensa.	Lograr que el 21% de las entidades públicas del orden nacional cuenten con políticas o directivas integrales documentadas en materia de prevención del daño antijurídico, acordes a los lineamientos emitidos por la Agencia.	Porcentaje de entidades públicas del orden nacional con políticas o directivas integrales documentadas en materia de prevención del daño antijurídico	EFICACIA	21%	DIRECCIÓN DE POLÍTICAS Y ESTRATÉGIAS
	Emitir 4 lineamientos generales de prevención, de conciliación y estrategias generales de defensa jurídica	No de lineamientos emitidos	PRODUCTO	4	DIRECCIÓN DE POLÍTICAS Y ESTRATÉGIAS
Promover el fortalecimiento de la gestión jurídica de las entidades y las capacidades de los abogados de la defensa jurídica.	Acompañar a 20 entidades a implementar el modelo óptimo de gestión de la defensa jurídica en los componentes definidos para el año 2016, reduciendo la brecha de gestión del diagnóstico realizado en el 2015.	Reducción de la brecha de gestión en las 20 entidades con implementación del MOG	EFICACIA	700	SUBDIRECCIÓN DE ACOMPAÑAMIENTO A LOS SERVICIOS JURÍDICOS
	Lograr que por lo menos 1.000 servidores públicos o contratistas, actores del ciclo de defensa jurídica participen en las actividades de la Comunidad Jurídica del Conocimiento.	Cantidad de servidores públicos o contratistas, actores del ciclo de defensa jurídica que participan en la Comunidad Jurídica del Conocimiento	EFICACIA	1000	SUBDIRECCIÓN DE ACOMPAÑAMIENTO A LOS SERVICIOS JURÍDICOS

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2016

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS 2016	INDICADOR DE GESTIÓN			
		NOMBRE	TIPO DE INDICADOR	META DEL INDICADOR	RESPONSABLE
Fortalecer el Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado	Aumentar en 7 componentes la cobertura funcional del E-KOGUI	No de componentes del E-KOGUI desarrollados	EFICIENCIA	7	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN
	Capturar y procesar el 100% de la información primaria gestionable recibida en la DGI de manera oportuna	Porcentaje de la información gestionable que recibe la DGI radicada en Orfeo	EFICIENCIA	100%	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN
	Elaborar 2 perfiles de actividad litigiosa en Colombia para la generación de conocimiento y entendimiento del ciclo de defensa Jurídica	No de perfiles realizados	PRODUCTO	2	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN
Lograr una efectiva implementación y evaluación de los Sistemas de Gestión de la ANDJE	Lograr la implementación del 100% del SGC, el 100% del SGSST y el 60% del SGSI, logrando una integración e implementación del 86% de los componentes en el 2016 del Sistema Integrado de Gestión, bajo las norma técnica NTCGP 1000: 2009, ISO 9001:2015, 27001:2013 Y 18001:2007	% de integración e implementación del Sistema Integrado de Gestión	EFICACIA	86%	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN - SECRETARIA GENERAL
Fortalecer el compromiso individual e institucional con la cultura del logro	Alcanzar un índice de clima organizacional de 70.3 puntos	Índice de clima organizacional	IMPACTO	70.3%	SECRETARIA GENERAL
Fortalecer la cultura institucional en términos de transparencia, participación y servicio al ciudadano	Promover y desarrollar 2 iniciativas que fortalezcan la cultura institucional en términos de transparencia, participación y servicio al ciudadano	Numero de Iniciativas desarrolladas para fortalecer la cultura institucional en términos de transparencia, participación y servicio al ciudadano	EFICIENCIA	2	DIRECCIÓN GENERAL / OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2016

OBJETIVO ESTRATÉGICO	METAS 2016	INDICADOR DE GESTIÓN					RESPONSABLE
		NOMBRE	FORMULA	TIPO DE INDICADOR	LÍNEA BASE	META DEL INDICADOR	
Hacer seguimiento a la tasa de éxito procesal anual de las entidades publicas del orden nacional	Calcular la tasa de éxito procesal anual de las entidades publicas del orden nacional y reportar en el SISMEG mes a mes su seguimiento	Tasa de éxito procesal	(Número de procesos en contra de la nación terminados con fallo favorable durante el año / Número total de procesos terminados en contra de la nación durante el año) * 100	IMPACTO	50,50%	55,00%	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

COSTOS ESTIMADOS

NECESIDADES PRESUPUESTALES POR OBJETIVO ESTRATEGICO 2016

No	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	TOTAL RECURSOS	%
1	Lograr una efectiva participación en los casos o procesos judiciales y extrajudiciales en los que la ANDJE interviene, en cualquiera de sus modalidades, y contribuir a la recuperación de recursos públicos	\$ 5.880.682.575	44%
2	Promover el fortalecimiento de la gestión jurídica de las entidades y las capacidades de los abogados de la defensa jurídica.	\$ 2.899.040.159	22%
3	Fortalecer el sistema de información EKOGUI y la información de la actividad litigiosa del Estado	\$ 2.564.216.525	19%
4	Fortalecer el compromiso individual y la cultura de logro colectivo del talento humano	\$ 707.500.000	5%
5	Generar lineamientos para la formulación de políticas de prevención del daño antijurídico y lineamientos generales de defensa.	\$ 577.210.700	4%
6	Lograr una efectiva implementación y evaluación de los Sistemas de Gestión de la ANDJE	\$ 497.772.000	4%
7	Fortalecer la cultura institucional en términos de transparencia, participación y servicio al ciudadano	\$ 192.616.000	1%
TOTAL NECESIDADES PRESUPUESTALES		\$ 13.319.037.959	100%

NECESIDADES PRESUPUESTALES POR AREA 2016

	TOTAL RECURSOS	%
DIRECCIÓN DE DEFENSA JURÍDICA	\$ 5.027.179.362	38%
SUBDIRECCIÓN DE ACOMPAÑAMIENTO A LOS SERVICIOS JURÍDICOS	\$ 2.899.040.159	22%
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE INFORMACIÓN	\$ 2.564.216.525	19%
OFICINA ASESORA JURÍDICA	\$ 853.503.213	6%
SECRETARIA GENERAL	\$ 707.500.000	5%
DIRECCIÓN DE POLÍTICAS Y ESTRATÉGIAS	\$ 577.210.700	4%
OFICINA DE CONTROL INTERNO	\$ 251.928.000	2%
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	\$ 245.844.000	2%
DIRECCIÓN GENERAL	\$ 192.616.000	1%
TOTAL NECESIDADES PRESUPUESTALES	\$ 13.319.037.959	100%

GRACIAS



Agencia Nacional de Defensa
Jurídica del Estado

